

**UNIVERSIDAD PERUANA DE CIENCIAS E INFORMÁTICA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y DE NEGOCIOS**

**CARRERA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD, AUDITORIA Y  
FINANZAS**



**TESIS**

**“GESTIÓN CONTABLE Y TOMA DE DECISIONES  
INSTITUCIONALES EN LAS ENTIDADES PÚBLICAS, CASO  
GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO, 2023”**

**PRESENTADO POR:**

**Bach. URRIBURU SINCHITULLO, YOLVI CAROLINA**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**

**CONTADOR PÚBLICO**

**ASESOR:**

**Mg. URIBE TAPAHUASCO, JUAN JOSE**

**ORCID: 0000-0003-2452-1524**

**DNI: 28237618**

**LIMA – PERÚ**

**2023**

**DEDICATORIA**

A mi madre, su atención y tiempo fueron determinantes.

### **AGRADECIMIENTO**

Al Gobierno Regional de ayacucho, en especial a los funcionarios. Así mismo a mi asesor por el enfoque metodológico.

## INFORME DE SIMILITUD



### INFORME DE SIMILITUD N°101-2023-UPCI-FCEYN-REHO-TT

**A** : **MG. HERMOZA OCHANTE RUBÉN EDGAR**  
Decano (e) de la Facultad de Ciencias Empresariales y de Negocios

**DE** : **MG. HERMOZA OCHANTE, RUBEN EDGAR**  
Docente Operador del Programa Turnitin

**ASUNTO** : Informe de evaluación de Similitud de Tesis:  
**BACHILLER URRIBURU SINCHITULLO, YOLVI CAROLINA**

**FECHA** : Lima, 3 de Noviembre de 2023.

---

Tengo el agrado de dirigirme a usted con la finalidad de informar lo siguiente:

1. Mediante el uso del programa informático **Turnitin** (con las configuraciones de excluir citas, excluir bibliografía y excluir oraciones con cadenas menores a 20 palabras) se ha analizado la Tesis titulada: **"GESTIÓN CONTABLE Y TOMA DE DECISIONES INSTITUCIONALES EN LAS ENTIDADES PUBLICAS, CASO GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO, 2023"**, presentado por la Bachiller **URRIBURU SINCHITULLO, YOLVI CAROLINA**.
2. Los resultados de la evaluación concluyen que la Tesis en mención tiene un **ÍNDICE DE SIMILITUD DE 22%** (cumpliendo con el artículo 35 del Reglamento de Grado de Bachiller y Título Profesional UPCI aprobado con Resolución N° 373-2019-UPCI-R de fecha 22/08/2019).
3. Al término análisis, la Bachiller en mención **PUEDA CONTINUAR** su trámite ante la facultad, por lo que el resultado del análisis se adjunta para los efectos consiguientes

Es cuanto hago de conocimiento para los fines que se sirva determinar.

Atentamente,

  
 -----  
**MG. HERMOZA OCHANTE, RUBÉN EDGAR**  
 Universidad Peruana de Ciencias e Informática  
 Docente Operador del Programa Turnitin

*Adjunto:*

- \*Recibo digital turnitin*
- \*Resultado de similitud*

## ÍNDICE

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO .....	iii
INFORME DE SIMILITUD .....	iv
ÍNDICE.....	v
ÍNDICE DE TABLAS.....	vii
ÍNDICE DE FIGURAS .....	viii
RESUMEN .....	ix
ABSTRACT .....	x
I. INTRODUCCIÓN .....	11
1.1. Realidad problemática .....	11
1.2. Planteamiento del problema .....	13
1.3. Hipótesis de la investigación .....	14
1.4. Objetivos de la investigación.....	14
1.5. Variables, dimensiones e indicadores.....	15
1.6. Justificación del estudio.....	17
1.7. Trabajos previos .....	18
1.8. Teorías relacionadas al tema.....	21
1.9. Definición de términos básicos.....	28
II. MÉTODO .....	30
2.1 Tipo y diseño de investigación .....	30
2.2 Población, muestra y muestreo .....	31
2.3 Técnicas e instrumentos para la recolección de datos .....	31
2.4 Validez y confiabilidad de instrumentos. ....	31
2.5 Método de análisis de datos.....	32

2.6 Aspectos éticos .....	32
III. RESULTADOS .....	33
3.1 Resultados descriptivos .....	33
3.2 Contrastación de hipótesis .....	40
IV. DISCUSIÓN.....	46
V. CONCLUSIONES .....	48
VI. RECOMENDACIONES .....	49
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	50
ANEXO .....	54
Anexo 1. Matriz de consistencia.....	55
Anexo 2. Instrumentos.....	57
Anexo 3. Evidencia de Similitud Digital.....	61
Anexo 4. Autorización de Publicación en el Repositorio.....	62

**ÍNDICE DE TABLAS**

<b>Tabla 1.</b> Matriz operacional de la categoría independiente .....	16
<b>Tabla 2.</b> Matriz operacional de la categoría dependiente .....	16
<b>Tabla 3.</b> Consistencia de valores para la categoría 2 .....	31
<b>Tabla 4.</b> Consistencia de valores para la categoría 2 .....	32
<b>Tabla 5.</b> Análisis distributivo de la categoría independiente .....	33
<b>Tabla 6.</b> Análisis distributivo de la subcategoría sistema contable .....	34
<b>Tabla 7.</b> Análisis distributivo de la subcategoría procesos contables.....	35
<b>Tabla 8.</b> Análisis distributivo de la subcategoría estados financieros.....	36
<b>Tabla 9.</b> Análisis distributivo de la categoría dependiente .....	37
<b>Tabla 10.</b> Análisis distributivo de la subcategoría decisiones operativas.....	38
<b>Tabla 11.</b> Análisis distributivo de la subcategoría decisiones financieras.....	39
<b>Tabla 12.</b> Análisis distributivo para determinar la normalidad .....	40
<b>Tabla 13.</b> Análisis correlativo general .....	41
<b>Tabla 14.</b> Análisis correlativo H1 .....	42
<b>Tabla 15.</b> Análisis correlativo H2 .....	43
<b>Tabla 16.</b> Análisis correlativo H3.....	44

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1.</b> Expresión del proceso contable.....	24
<b>Figura 2.</b> Fases del proceso contable.....	25
<b>Figura 3.</b> Análisis distributiva % de la categoría independiente .....	34
<b>Figura 4.</b> Análisis distributivo % de la subcategoría sistema contable .....	35
<b>Figura 5.</b> Análisis distributivo % de la subcategoría procesos contables.....	36
<b>Figura 6.</b> Análisis distributivo % de la subcategoría estados financieros .....	37
<b>Figura 7.</b> Análisis distributivo % de la categoría dependiente .....	38
<b>Figura 8.</b> Análisis distributivo % de la subcategoría decisiones operativas.....	39
<b>Figura 9.</b> Análisis distributivo % de la subcategoría decisiones financieras.....	40

## RESUMEN

La gestión contable constituye una de las piedras angulares en gestión de cualquier negocio, sus principios, normas e instrumentos resultan indispensables para contribuir en decisiones más acertadas y que generen un impacto positivo en las finanzas de las empresas. En base a los presupuestos dispuestos en el planteamiento del problema definió determinar la influencia entre las categorías, para arribar al cumplimiento del enunciado se apoyó en una metodología del tipo correlacional, diseño cuantitativo transversal; así mismo se diseñó, validó y aplicó el cuestionario; comprendiendo a 65 servidores de una prueba convencional; luego del proceso estadístico, el reporte inferencial demuestra una implicancia relacional moderada  $r=0,454$ . Considerando una significancia del 5%, se acepta la proposición planteada cuya expresión fue: La gestión contable basada en principios y normas contables posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

**Palabras claves:** Gestión. Cantable. Decisiones.

## ABSTRACT

Accounting management constitutes one of the cornerstones in the management of any business, its principles, standards and instruments are essential to contribute to more accurate decisions that generate a positive impact on the finances of companies. Based on the assumptions provided in the problem statement, he defined determining the influence between the categories. To arrive at compliance with the statement, he relied on a correlational type methodology, transversal quantitative design; Likewise, the questionnaire was designed, validated and applied; comprising 65 servers of a conventional test; After the statistical process, the inferential report demonstrates a moderate relational implication  $r=0.454$ . Considering a significance of 5%, the proposed proposition is accepted, the expression of which was: Accounting management based on accounting principles and standards has a significant effect on institutional decision-making in public entities, case of the Regional Government of Ayacucho, 2023.

**Keywords:** Management. Singable. Decisions.

## I. INTRODUCCIÓN

### 1.1. Realidad problemática

A nivel mundial se viene generando cambios y transformaciones en todos los sectores económicos, es así, que la gran mayoría de países tanto internamente como con otros países tienen que estar en constante interactividad, siendo esto, efecto de la globalización. Es por ello, que se necesita una gestión contable adecuada, para mantener la interconectividad de las entidades a nivel mundial, y poder contar con información económica y financiera, necesaria para el desarrollo económico de las naciones.

Esta gestión contable es de suma importancia para las instituciones, ya que permite una planificación a corto y largo plazo, en base a información fiable, y consecuentemente una adecuada toma de decisiones.

En el Perú la contabilidad pública tiene como órgano rector a la Dirección General de Contabilidad Pública, la cual se encarga de aprobar y actualizar las normas que rigen la contabilidad tanto privada como pública, todo ello con la finalidad de una correcta presentación de la Cuenta General de la Republica. En ese sentido, se tienen 41 Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Publico (NIC-SP) aprobadas con Resolución

Directoral N.º 010-2021-EF/51.01, que dispone la adecuación de la normativa contable en las instituciones públicas y otras formas organizativas que gestionen recursos públicos.

El objetivo principal de la contabilidad pública conforme al marco conceptual de la NIC-SP, es generar información para la evaluación del desempeño de las entidades públicas mediante la obtención del estado de situación financiera, los estados de resultados y estados del flujo de efectivo, esta información, igualmente servirá para la toma de decisiones y rendiciones de cuentas en el sector público.

En ese contexto, se ha observado en el Gobierno Regional de Ayacucho deficiencias en temas de gestión, planificación, seguimiento de obras y sobre ejecución de gastos. Todas estas deficiencias señaladas, se relacionan en gran medida con la contabilidad, por lo que es imprescindible realizar un análisis de los conocimientos y comprensibilidad que se tenga de la situación contable en la institución y con ello analizar la pertinencia de la toma de decisiones de los funcionarios públicos.

Dentro de la problemática analizada, se tienen que la generación de información contable a través de los sistemas contable, no se tiene en cuenta la normativa contable, generando información no fiable e incongruente, y que esta no pueda ser usada en la toma de decisiones. Asimismo, el proceso contable carece de sustento, teniendo registros y asientos contables sin sustento documentario o con sustento parcial, no se cuenta con los análisis de cuentas al día, todo esto repercute negativamente en la generación de los estados financieros, ya que la fuente de información de este se basa en el sistema y procesamiento contable, perdiendo así el Gobierno Regional de Ayacucho, la oportunidad de contar con información real sobre sus activos, pasivos y patrimonio, lo que origina tomar decisiones operativas y financieras, basadas en la intuición y el contexto, y muy pocas veces basadas en información financiera y económica. Asimismo, se corre con el riesgo contar con

dictámenes de auditorías negativas y el riesgo de ser sancionadas por incumplimiento de la regulación del Sistema Nacional de Contabilidad.

A razón de lo descrito resulta necesario realizar la presente investigación que busca conocer de qué manera la gestión contable tiene relación con la toma de decisiones en el Gobierno Regional de Ayacucho-2023, la cual nos permitirá confirmar si existe una relación significativa entre ellas, por lo que nos planteamos las siguientes interrogantes.

## **1.2. Planteamiento del problema**

### ***1.2.1. Problema General***

¿Cuál es el efecto de la gestión contable basada en principios y normas contables en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023?

### ***1.2.2. Problemas específicos***

¿Cuál es el efecto que genera un sistema contable basada en principios y normas contables en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023?

¿Cuál es el efecto que genera cumplir los principios y normas del proceso contable en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023?

¿Cuál es el efecto que genera elaborar los estados financieros considerando los principios y normas contables en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023?

### **1.3. Hipótesis de la investigación**

#### ***1.3.1. Hipótesis General***

La gestión contable basada en principios y normas contables posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

#### ***1.3.2. Hipótesis específicos***

Un sistema contable basada en principios y normas contables posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

Cumplir los principios y normas del proceso contable posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

Elaborar los estados financieros considerando los principios y normas contables posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

### **1.4. Objetivos de la investigación**

#### ***1.4.1. Objetivo General***

Determinar el efecto de la gestión contable basada en principios y normas contables en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

### ***1.4.2. Objetivos específicos***

Analizar el efecto que genera un sistema contable basada en principios y normas contables en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

Analizar el efecto que genera cumplir los principios y normas del proceso contable en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

Analizar el efecto que genera elaborar los estados financieros considerando los principios y normas contables en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

## **1.5. Variables, dimensiones e indicadores**

### **Gestión contable**

Tomando a (Guzmán & Martín, 2017) “consiste en la utilización, análisis e interpretación de la información obtenida de la contabilidad financiera de cara a la adopción de decisiones a corto plazo en el seno de la organización; orienta sus aplicaciones hacia aquellos sujetos que tienen poder de decisión sobre la actividad de la empresa, mejora el procedimiento de toma de decisiones mediante el uso de los datos contables” (p. 4).

### **Toma de decisiones**

Según expresa Falcón (2014) “en el proceso de toma de decisiones se pueden identificar seis etapas, las cuales son: identificación y diagnóstico, generación de alternativas, selección de la mejor alternativa, implementar la decisión y evaluar los resultados”. El autor expone que las decisiones se componen de diversas fases, estas

mantienen una coherencia y correspondencia, parte de la premisa de hacer visible un problema, analiza, selecciona y evalúa la efectividad de las acciones adoptadas

**Tabla 1.** Matriz operacional de la categoría independiente

	Definición conceptual	Dimensiones	Indicadores	Escala	Instrumento
Gestión contable	De La Hoz, Uzcátegui, Borges, & Velazco (2008) afirman: “La gestión contable es el conglomerado de operaciones que se llevan a cabo en una organización con la finalidad de proporcionar información financiera y no financiera que va a ser de utilidad a los directivos para que, con base en ella, puedan resolver asuntos y tomar decisiones apropiadas inherentes a la entidad”.	Sistema contable	– Eficacia para registrar las operaciones	Nunca (1)	Cuestionario
		Procesos contables	– Secuencia para procesar las operaciones	Casi Nunca (2) Algunas Veces (3) Casi Siempre (4)	
		Estados financieros	– Ratios financieros	Siempre (5)	

Fuente: Matriz adaptada de (Grandez, 2022)

**Tabla 2.** Matriz operacional de la categoría dependiente

	Definición conceptual	Dimensiones	Indicadores	Escala	Instrumento
Toma de Decisiones Institucionales	Altschul (2013) “el proceso de toma de decisiones consiste en la facultad de escoger la mejor y más conveniente alternativa de un conjunto posible”. En cambio, esta definición se limita al	Decisiones operativas	– Planificación de actividades operativas – Planificación de la hacienda nacional y de gestión	Nunca (1) Casi Nunca (2) Algunas Veces (3) Casi Siempre (4) Siempre (5)	Cuestionario

---

proceso de seleccionar un curso de acción más favorable de un universo de posibilidades.		– Ejecución de planes operativos
		– Evaluación de planes operativos
		– Flujo de caja
		– Inversión pública
	Decisiones financieras	– Financiamiento
		– Costo y beneficio

---

Fuente: Matriz adaptada de (Camones, 2020)

## 1.6. Justificación del estudio

### 1.6.1. Justificación teórica

Se fundamenta porque en muchas instituciones del estado, se requiere el conocimiento de las teorías referentes a la gestión contable y toma de decisiones, es por ello que el estudio permitirá complementar el vacío de desconocimiento, en especial para la unidad de estudio.

### 1.6.2. Justificación práctica

Se fundamenta porque sus hallazgos y propuestas serán comunicadas a los funcionarios y a las demás instituciones estatales se difundirá mediante la redacción de artículos científicos, haciendo visible que servirán como instrumentos para solucionar el problema.

## 1.7. Trabajos previos

### Antecedentes internacionales

(Ureche, 2022) conduce su trabajo bajo la premisa: sistema de información contable para la toma de decisiones en la vicerrectoría administrativa financiera de la Universidad de La Guajira, en base a los presupuestos dispuestos en su planteamiento del problema se usó las teorías de Angrisani, (2019), Barrios (2017), Koontz y Weihrich (2013), entre otros., para arribar al cumplimiento del enunciado se apoyó en una metodología del tipo descriptivo, de campo, con un diseño transversal, no experimental, transeccional; así mismo se diseñó, validó y aplicó el cuestionario y la ficha de análisis documental; comprendiendo a 7 personal adscrito al vicerrectoría administrativo y financiero; luego del proceso estadístico se valida una relación de carácter significativa ( $r=0,820$ ). Así mismo, los hallazgos demuestran que los datos contables no se encuentran tabulados y sistematizados de acuerdo con los parámetros establecidos; el sistema contable de la institución de estudio se opera mínimamente; no se realiza ninguna evaluación de los efectos de una toma de decisiones inconsistente; y la institución no establece metas específicas basadas en los resultados deseados.

(Arguello y otros, 2020) conduce su trabajo bajo la premisa: sistema de gestión contable financiero para la toma efectiva de las decisiones por pequeñas y medianas empresas ecuatorianas, caso de estudio. La necesidad de dotar a las Pymes de herramientas de gestión que les permitan tomar decisiones precisas, mejorar los controles y agilizar la administración financiera es el motor de esta investigación. Se destaca la falta de trabajo dirigido a las Pymes ecuatorianas de este tipo en la gestión de la información que realizan, abordando con ello un vacío teórico y práctico en el crecimiento de este tipo de negocios. Para arribar al cumplimiento del enunciado se apoyó en una metodología del tipo

descriptivo, exploratorio, explicativo, estudio de caso, luego del proceso estadístico se valida la hipótesis formulada es que, al diseñar sistema de gestión contable-financiero se logra el efectivo control, análisis del desempeño y acertada toma de las decisiones administrativas

### **Antecedentes nacionales**

(Grandez, 2022) conduce su trabajo bajo la premisa: Gestión contable y toma de decisiones en la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2019, en base a los presupuestos dispuestos en su planteamiento del problema definió evaluar la relación existente, para arribar al cumplimiento del enunciado se apoyó en una metodología del tipo descriptivo, con relación a su propósito fue aplicada, y al no tener manipulación de variables encaje dentro de la categoría no experimental; y por el tiempo de recojo de información fue transversal; así mismo se diseñó, validó y aplicó el cuestionario y la ficha de análisis documental; comprendiendo a 50 servidores; luego del proceso estadístico se valida una relación de carácter significativa; sin embargo, la falta de políticas referentes con la gestión del sistema contable hace difícil que la institución disponga de información confiable, incidiendo en el proceso de toma de decisiones, es así que se corrobora que el 41.18% afirma que nunca los requerimientos de las áreas usuarias se efectúen de acuerdo a la ley; el 43.14% precisa que los estados financieros reportan información financiera oportuna; el 33.33% no está de acuerdo que la municipalidad toma decisiones para evaluar el cumplimiento sus resultados dispuestos en sus planes operativos; y el 49.02% percibe que nunca los involucrados efectúan o analizan el costo y beneficio de las decisiones financieras.

(Camones, 2020) conduce su trabajo bajo la premisa: la gestión contable y la toma de decisiones institucionales en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2019; en base a los presupuestos dispuestos en su planteamiento del problema definió determinar de qué manera es la influencia entre las categorías, para arribar al cumplimiento del enunciado se

apoyó en una metodología del tipo aplicado, cuantitativo, y al no tener manipulación de variables encaje dentro de la categoría no experimental; y por su inferencia fue hipotético deductivo; así mismo se diseñó, validó y aplicó el cuestionario; comprendiendo a 171 servidores de un total de 308; luego del proceso estadístico se valida una correlación alta y positiva (Rho de Spearman =  $Rho=0,952$ ).

(Martos, 2019) conduce su trabajo bajo la premisa: Gestión Contable Y La Toma De Decisiones Organizacionales En La Sociedad De Beneficencia Pública De Trujillo, 2019; en base a los presupuestos dispuestos en su planteamiento del problema definió determinar la relación entre las categorías, para arribar al cumplimiento del enunciado se apoyó en una metodología del tipo no experimental, diseño correlacional causal de corte transaccional, y por su inferencia fue deductivo, inductivo y analítico; así mismo se diseñó, validó y aplicó el cuestionario; comprendiendo a 32 directivos y trabajadores; luego del proceso estadístico se valida una correlación significativa (Correlación de Pearson =  $Rho=0,714$ ), así mismo se describió que la gestión contable es bajo con 40.6%, medio con 37.5%, alto con 15.6%, y muy bajo hay un 6.3%. Respecto a la segunda variable predomina el nivel bajo con 34.4%, medio con 31.3%, y alto con 21.9%.

(Guevara, 2023) conduce su trabajo bajo la premisa: La toma de decisiones y la gestión contable en los administradores de las MYPES comerciales del distrito de Chota, 2022; en base a los presupuestos dispuestos en su planteamiento del problema definió determinar la relación entre las categorías, para arribar al cumplimiento del enunciado se apoyó en una metodología del tipo aplicada, nivel relacional de diseño no experimental transversal, y por su inferencia fue analítico - sintético, histórico, inductivo-deductivo; así mismo se diseñó, validó y aplicó el cuestionario; comprendiendo a 50 administradores por conveniencia; luego del proceso estadístico se valida una correlación positiva moderada (Rho de Spearman =  $0,507$ ), así mismo se describió que el grado de conocimiento referidas

a la toma de decisiones, el 64% afirma ser alta, el 28 % bajo y el 8 % regular de conocimiento; con respecto a la gestión contable por parte de los administradores, el 38% tiene un nivel alto, el 34% un nivel regular y el 28% un nivel bajo de conocimiento.

(Luz & Eliz, 2022) conduce su trabajo bajo la premisa: Gestión contable y toma de decisiones en una empresa comercializadora de alimentos, año 2022; en base a los presupuestos dispuestos en su planteamiento del problema definió demostrar la relación existente entre las categorías, tipo correlacional, y al no tener manipulación de variables encaje dentro de la categoría no experimental de corte transversal; así mismo se diseñó, validó y aplicó el cuestionario; comprendiendo a 30 servidores del área contable; luego del proceso estadístico se valida una correlación alta y positiva (Rho de Spearman =  $Rho=0,401$ ), lo que sugiere que el negocio debe basar sus decisiones en la administración eficiente de las finanzas, y que los correspondientes informes, requerimientos y análisis, sean elaborados por el área contable con el fin de mejorar.

## **1.8. Teorías relacionadas al tema**

Se realiza un acercamiento conceptual a las categorías y dimensiones.

### ***1.8.1 Gestión contable***

Citando a (Elizalde, 2020) “en el escenario privado, los negocios no pueden conducirse sin el adecuado control que implica registrar todas las operaciones que inciden a una compañía, el campo de acción de la disciplina, no se limita a la simple enumeración que puede realizar un texto sobre la teoría contable, para ello, necesitan contar con mecanismos que constituyen base fundamental para la toma de decisiones” (p.33). Bajo esta premisa el autor sostiene que la base fundamental de las decisiones efectivas, radica en disponer de una adecuada gestión contable, debido a que esta permite registrar la información proveniente de las operaciones efectuadas por la empresa.

De modo similar, Pérez y Caso (2013 ) “la gestión contable es necesaria para dar seguimiento a todas las transacciones llevadas a cabo por una empresa, por tanto le permite determinar los resultados financieros producidos en un periodo determinado”. Para el autor el concepto esta ligada a la disponibilidad de información, estas solo pueden ser posibles a llevar acabo los registros operativos de la empresa, situación que es garantizada por la gestión contable.

Por su parte, Elizondo (2013) “refiere que la gestión contable, surge dentro del ámbito de la contabilidad como consecuencia de reconocer las diversas funciones o actividades relacionadas entre sí, que terminan en el objetivo de la propia contabilidad, es decir en la obtención de la información financiera”. El autor sostiene que la disciplina deriva del campo contable, producto de la necesidad de llevar acabo funciones asociadas a la información contable.

Exponiendo los objetivos De La Hoz, Uzcátegui, Borges, & Velazco (2008) afirman: “La gestión contable es el conglomerado de operaciones que se llevan a cabo en una organización con la finalidad de proporcionar información financiera y no financiera que va a ser de utilidad a los directivos para que, con base en ella, puedan resolver asuntos y tomar decisiones apropiadas inherentes a la entidad”. Entre los objetivos que persigue la gestión contable se encuentran:

- Gerenciar estratégicamente los costos.
- Planear y tomar decisiones.
- Llevar a cabo políticas de control dentro de la organización.

### 1.8.1.1 Sistema contable

En su texto, De La Hoz, Uzcátegui, Borges, & Velazco (2008) afirma: “Las nuevas tecnologías de la información y comunicación han ocasionado que el proceso contable considerado como un sistema manual haya migrado a la utilización de sistemas contables informáticos (software), y esto se supone un aspecto positivo en la evolución de la contabilidad a través de los tiempos, puesto que ha traído consigo muchas ventajas que desventajas en sí mismo, tal como: simplificación de procesos y con ello optimización del recurso tiempo”.

De modo más concreto (Valencia, 2018) “podemos describirlo como un conjunto de métodos, procedimientos y recursos humanos, materiales y tecnológicos, basados en una estructura organizada mediante la cual se recoge la información de una empresa como resultado de sus operaciones, valiéndose de recursos como formularios, reportes, libros, entre otros, y que presentados a la Dirección, le permitirán a la misma tomar decisiones financieras” (p. 33).

(Deusto, 2023) “Un sistema contable permite recabar toda la información financiera de una empresa. Gracias a ello, es posible entender su situación económica de manera rápida y eficaz. Mediante este tipo de estructuras, se crean unas pautas a seguir para controlar todas las operaciones de la compañía y, a su vez, clasificarlas”.

### 1.8.1.2 Procesos contables

Para (Picazo, 2012) “herramienta que brinda una información importante sobre la conducción ó manejo de un negocio, en lo que al aspecto financiero se refiere, un correcto tratamiento de esta información, permitirá una toma de decisiones oportuna” (p. 4).

Según Zapata (2017) se lo define como un conjunto de pasos lógicos y ordenados que el contador debe seguir desde el momento mismo en que se pone en marcha la empresa y durante toda su existencia cuando reconocerá muchas transacciones que al menos en parte afecta en la economía y las finanzas de la empresa. Este proceso cómo se anotó permite reconocer valorar y presentar la información contable para por cada operación y de manera acumulada por cada cierto período de tiempo también facilita la evaluación y el control de los recursos económicos y financieros y proporciona los usuarios un conocimiento permanente del flujo de la información contable. (pág. 63).

Según (2011) el registro de transacciones en forma cronológica en los libros de contabilidad, el proceso de ajustes a las cuentas, el cierre de las cuentas de resultado y la preparación de los estados financieros se conoce como ciclo contable. Este proceso se da en las empresas con el fin de evaluar los resultados de las operaciones para la toma de decisiones. (pág. 386)

**Figura 1.** Expresión del proceso contable



Fuente: De La Hoz, Uzcátegui, Borges, & Velazco (2008)

**Figura 2.** Fases del proceso contable



Fuente: De La Hoz, Uzcátegui, Borges, & Velazco (2008)

### 1.8.1.3 Estados financieros

De La Hoz, Uzcátegui, Borges, & Velazco (2008) afirman: “Los estados financieros que se derivan de la contabilidad, constituyen el medio principal para comunicar información acerca de la situación financiera de que sean válidas y relevantes desde el punto de vista financiero, para la toma de decisiones una empresa y sus resultados de operación, tanto a usuarios internos como externos”. (pág. 570)

Para la (Universidad Politécnica de Madrid, 2023) Los estados financieros son informes que reflejan el estado de una empresa en un momento determinado, normalmente un año. Se componen de varios documentos en los que se plasma la situación financiera de un negocio y recoge información, tanto económica como patrimonial, de las empresas. Conocidos también como estados contables o cuentas anuales, son muy importantes para conocer la rentabilidad y solvencia de las compañías.

(Castellnou, 2021) afirma: “La situación económica y patrimonial de una empresa queda reflejada en los estados financieros. Estos documentos, por tanto, son imprescindibles para saber si una compañía es o no rentable”.

### ***1.8.2. Toma de decisiones***

Según expresa Falcón (2014) “en el proceso de toma de decisiones se pueden identificar seis etapas, las cuales son: identificación y diagnóstico, generación de alternativas, selección de la mejor alternativa, implementar la decisión y evaluar los resultados”. El autor expone que las decisiones se componen de diversas fases, estas mantienen una coherencia y correspondencia, parte de la premisa de hacer visible un problema, analiza, selecciona y evalúa la efectividad de las acciones adoptadas.

De modo complementario, Altschul (2013) “el proceso de toma de decisiones consiste en la facultad de escoger la mejor y más conveniente alternativa de un conjunto posible”. En cambio, esta definición se limita al proceso de seleccionar un curso de acción más favorable de un universo de posibilidades.

En esa línea de ideas, para Robbins y De Cenzo (2012) “el proceso de toma de decisiones lo reseña como un conjunto de pasos que comienzan por identificar un problema, elegir una alternativa la cual pueda resolver el problema y termina por evaluar la eficacia de la solución, la calidad de estas decisiones tiene mucho que ver al determinar el éxito o fracaso de una organización”. Esta definición resulta ser más integradora e incorpora el indicador de calidad que pueda tener un curso de acción adoptado y que más allá de resolver el problema, afecta de manera global a la empresa, haciéndole vulnerable al éxito o fracaso.

## **Dimensiones de la Variable 2**

### **1.8.2.1 Decisiones operativas**

En opinión de (Menguzzato & Renau, 1991) “Son las relacionadas con las actividades corrientes de la empresa. El grado de repetitividad es elevado: se traducen a menudo en rutinas y procedimientos automáticos, por lo que la información necesaria es

fácilmente disponible. Los errores se pueden corregir rápidamente y a que el plazo de manifestación es muy corto y las sanciones son mínimas”.

En esa línea (Euroinnova, 2023) define: “son aquellas que se toman para realizar la gestión diaria de la empresa, es decir, los objetivos a alcanzar son a corto plazo o inmediatos. Estas decisiones pueden tomarlas los trabajadores de forma individual o los departamentos correspondientes”.

Considerando lo anterior (Hernández, 2006) conceptúa: “son aquellas que se toman para dar respuesta a las situaciones de la rutina, las cuales están relacionadas con 3 los procesos de la organización . Los problemas a los que hacen referencia presentan una estructura definida y en esa medida este tipo de decisiones se repite constantemente”.

#### **1.8.2.1 Decisiones financieras**

Según Hernández (2017) “las decisiones financieras comprende dos categorías: inversión y de financiamiento. Respecto a las primeras, señala que tienen que ver con las decisiones sobre los recursos financieros que serán necesarios para la organización, hacia dónde serán destinados esos recursos, cuál es la opción más viable y cuál daría más utilidades en un futuro. En cuanto a las decisiones de financiamiento, estas tratan de cómo se puede adquirir recursos para la organización, estudiando con cuál de las opciones vale la pena endeudarse y con cuál no, así como definir cuál opción resulta más ventajosa en términos de tasas y plazos”.

(Sampalessi, 2022) precisa: “están relacionadas con la adquisición de recursos para poder lograr ciertas metas en relación con los objetivos de la institución educativa. Tales ingresos pueden ser producto de la gestión de cobranzas que haga la organización o del acceso al crédito que se tenga”.

Del mismo modo (Méndez, 2023) indica: “son elecciones que realizamos en relación con nuestra gestión de dinero y recursos económicos. Estas decisiones abarcan una amplia gama de aspectos, desde cómo asignar nuestro presupuesto, qué tipo de inversiones realizar, cómo manejar nuestras deudas, hasta cómo planificar nuestra jubilación”.

## **1.9. Definición de términos básicos**

### **Normas contables**

Es un conjunto de normas que reglamenta la información que debe presentarse en los estados financieros de las empresas, y la forma como esa información debe registrarse para efecto de su análisis (Burgos, 2013).

### **Principios contables**

Son toda una serie de normas básicas que deben respetarse para que las cuentas muestren una imagen totalmente fiel al patrimonio, las finanzas y los resultados de la empresa (Holded, 2023).

### **Estado de situación financiera**

Documento que contiene información referidas a los derechos, patrimonio y obligaciones de la empresa y muestra la estructura y situación financiera.

### **Estado de resultados**

Documento de carácter contable que provee información relacionada a los ingresos y egresos obtenidos en un ejercicio, normalmente comprende un año, es útil porque evidencia y refleja si la empresa obtuvo ganancias o utilidades.

**Estado de cambios en el patrimonio neto**

Documento contable que muestra dentro de la estructura patrimonial los cambios o variaciones ocurridas, así como explicar sus orígenes y fuentes realizadas por los socios en la empresa.

**Estado de flujo de efectivo**

Documento contable útil en cualquier compañía, refleja las entradas y salidas de efectivo, además proporciona información acerca de la disponibilidad de efectivo con el que cuenta y que resulta ser útil para hacer frente a sus compromisos e inversiones.

**Asiento contable**

Es la anotación que se realiza en el libro de contabilidad para registrar una entrada o salida, es decir, una compra o un pago por servicio prestado. Se trata de un concepto fundamental para comprender cómo llevar la contabilidad de una empresa (Wolters Kluwer TAA España, 2022).

**Conciliación de Información**

Proceso mediante el cual se hace una verificación y comparación de la información contable reconocida y medida en los libros de contabilidad, frente a los documentos fuente o registros, que dan origen a dicho reconocimiento, estableciendo las diferencias, causas y naturaleza (Agencia Nacional Digital, 2022).

## **II. MÉTODO**

### **2.1 Tipo y diseño de investigación**

Los planteamientos observados y sistematizados en el caso de estudio nos conducen a adoptar el tipo metodológico correlacional. Según diversos expertos sostienen que quienes conducen sus propósitos bajo esta orientación buscan describir las realidades en el Gobierno Regional en relación a las categorías materia de estudio, a partir de esas características también se pretende evaluar y cuantificar su correlación.

El diseño corresponde al no experimental de carácter transversal con enfoque cuantitativo. El planteamiento conduce la recopilación de datos en el 2023, y la teoría indica si un estudio obtiene datos en un solo periodo lo pertinente es conducir el estudio bajo esta estrategia.

Según se expone en capítulos anteriores, el estudio se orienta bajo una estructura formal, es decir iniciamos con los planteamientos problemáticos, seguida de la exposición de un sistema teórico, luego diseña una estructura metodológica, a partir del cual se presentan los hallazgos y sus correspondientes conclusiones. Es por ese motivo que el estudio es valorado desde un enfoque cuantitativo.

## 2.2 Población, muestra y muestreo

La investigación requiere disponer de elementos de quienes se busca obtener la descripción de hechos y sucesos, por ello los sujetos son 65 servidores y/o funcionarios del Gobierno Regional de Ayacucho. el procedimiento muestral empleada es el convencional, debido a que se trabajó con todos los elementos.

## 2.3 Técnicas e instrumentos para la recolección de datos

En el campo científico, las técnicas son métodos indispensables para obtener información de los sujetos del estudio; siendo el trabajo conducida desde un enfoque cuantitativo, la metodología corresponde emplear la encuesta. Para el proceso de recojo de datos en el Gobierno Regional se elaboró, validó y aplicó dos instrumentos, resultando necesario para la valoración y la percepción sobre los planteamientos expuestos en el trabajo. Los dos cuestionarios fueron adaptados del marco referencial.

## 2.4 Validez y confiabilidad de instrumentos.

En el campo científico, cualquiera sea la orientación o estructura que adopte una investigación, antes de obtener datos de sus informantes requiere ser evaluadas y calculadas para demostrar su coherencia y consistencia, por ello se validó por la opinión de tres especialistas y determinadas mediante el Alpha de Cronbach.

**Tabla 3.** Consistencia de valores para la categoría 2

	N° ítem	Alfa de Cronbach
Gestión contable	9	0.833
Sistema contable	3	0.844
Procesos contables	3	0.855
Estados financieros	3	0.805

**Tabla 4.** Consistencia de valores para la categoría 2

	Nº ítem	Alfa de Cronbach
Toma de decisiones institucionales	8	0.872
Decisiones operativas	4	0.870
Decisiones financieras	4	0.826

El reporte de confianza evidencia una consistencia apta, según el instrumento fiable aplicado al método de recolección.

## 2.5 Método de análisis de datos

Los datos en el campo científico se procesan normalmente a través de la estadística. Para el estudio, se consideró dos aspectos, el primero consistió en la descripción obtenida de 65 servidores y/o funcionarios del Gobierno Regional, posteriormente se probó la hipótesis a nivel inferencial.

## 2.6 Aspectos éticos

En todo el proceso que abarca desde el planteamiento hasta su ejecución, se cumplió:

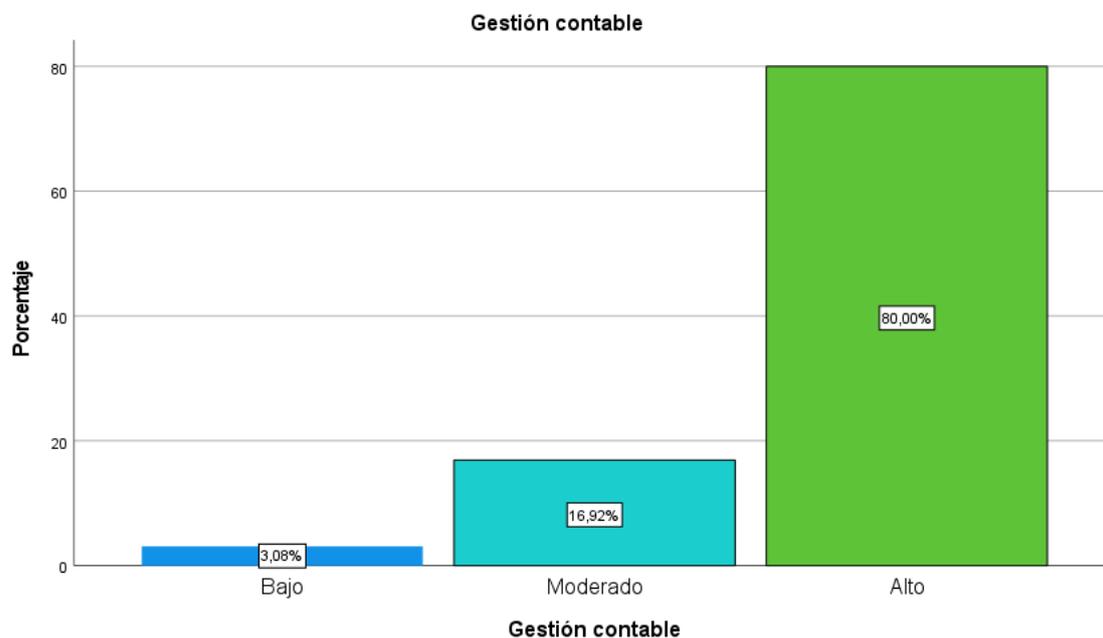
- Con el citado exigido por la Universidad.
- Comunicar a los sujetos del estudio sobre el propósito del estudio
- Adecuar todo el contenido a la estructura dispuesta en la resolución.

### III. RESULTADOS

#### 3.1 Resultados descriptivos

**Tabla 5.** Análisis distributivo de la categoría independiente

<b>Gestión contable</b>					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	2	3,1	3,1	3,1
	Moderado	11	16,9	16,9	20,0
	Alto	52	80,0	80,0	100,0
	Total	65	100,0	100,0	

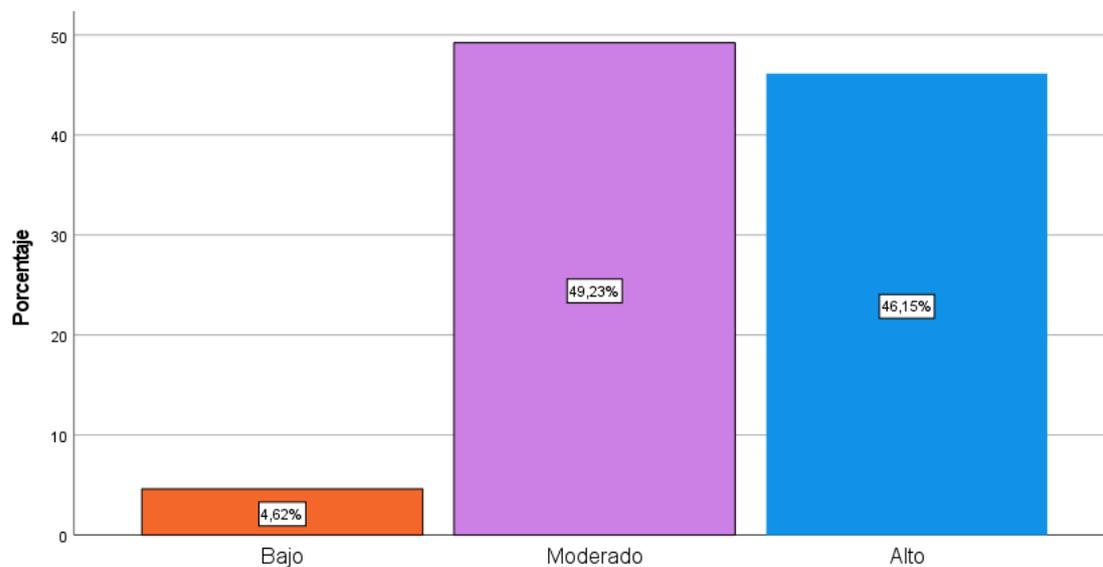
**Figura 3.** Análisis distributiva % de la categoría independiente

El análisis distributivo acerca de la percepción de la gestión contable en la unidad de análisis determina que el 80% considera como elemental la aplicación de la herramienta, el 16.9% tiene una valoración moderada y un 3.1% advierte como baja.

**Tabla 6.** Análisis distributivo de la subcategoría sistema contable

**Sistema contable**

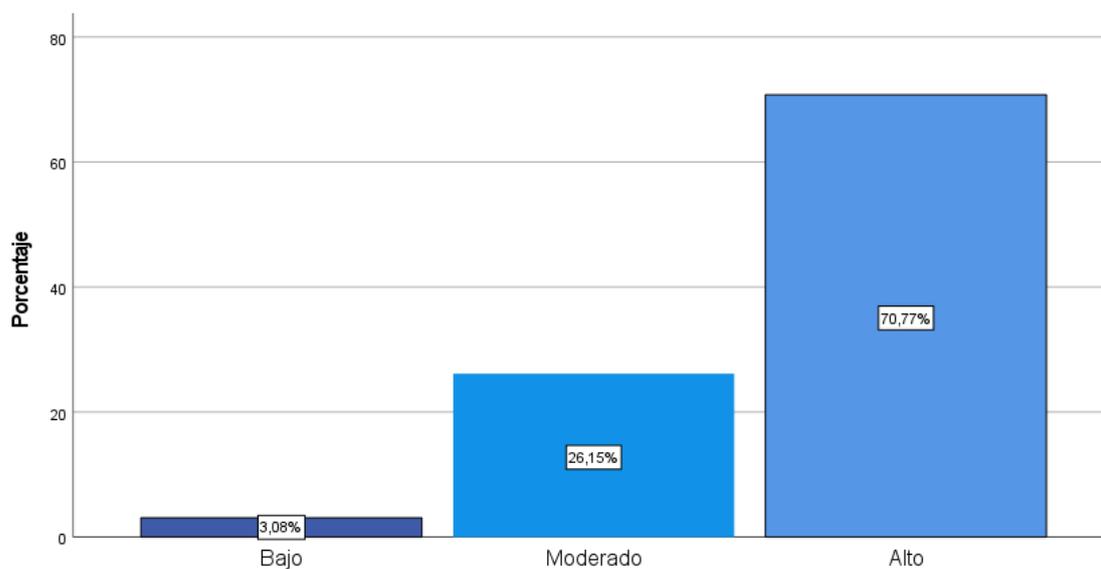
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	3	4,6	4,6	4,6
	Moderado	32	49,2	49,2	53,8
	Alto	30	46,2	46,2	100,0
	Total	65	100,0	100,0	

**Figura 4.** Análisis distributivo % de la subcategoría sistema contable

El análisis distributivo acerca de la percepción del sistema contable en la unidad de análisis determina que el 46.2% considera como elemental la aplicación de la herramienta, el 49.2% tiene una valoración moderada y un 4.6% advierte como baja.

**Tabla 7.** Análisis distributivo de la subcategoría procesos contables

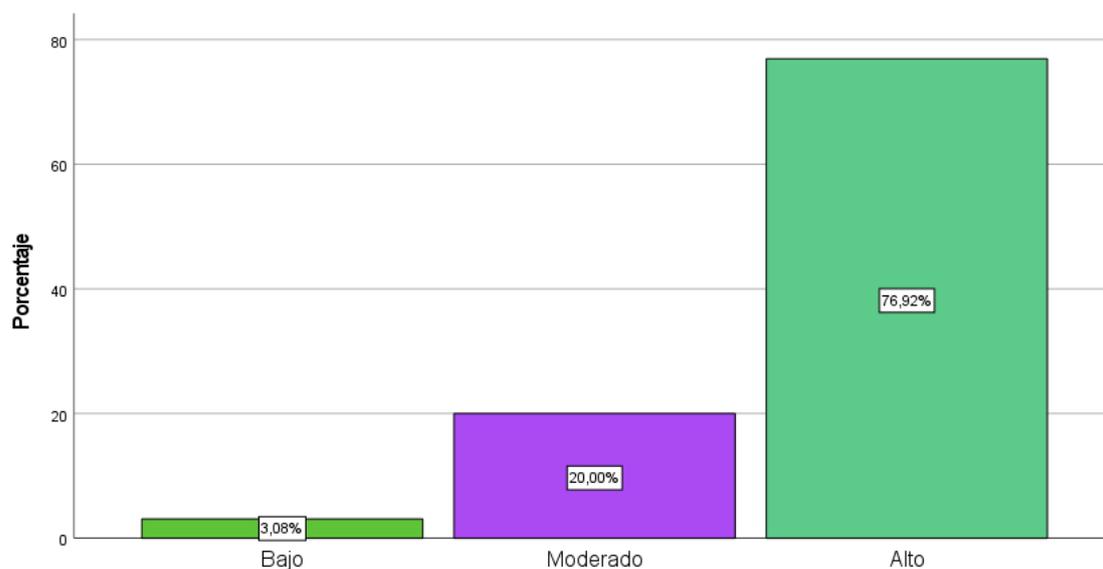
Procesos contables					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	2	3,1	3,1	3,1
	Moderado	17	26,2	26,2	29,2
	Alto	46	70,8	70,8	100,0
	Total	65	100,0	100,0	

**Figura 5.** Análisis distributivo % de la subcategoría procesos contables

El análisis distributivo acerca de la percepción de los procesos contables en la unidad de análisis determina que el 70.8% considera como elemental la aplicación de la herramienta, el 26.2% tiene una valoración moderada y un 3.1% advierte como baja.

**Tabla 8.** Análisis distributivo de la subcategoría estados financieros

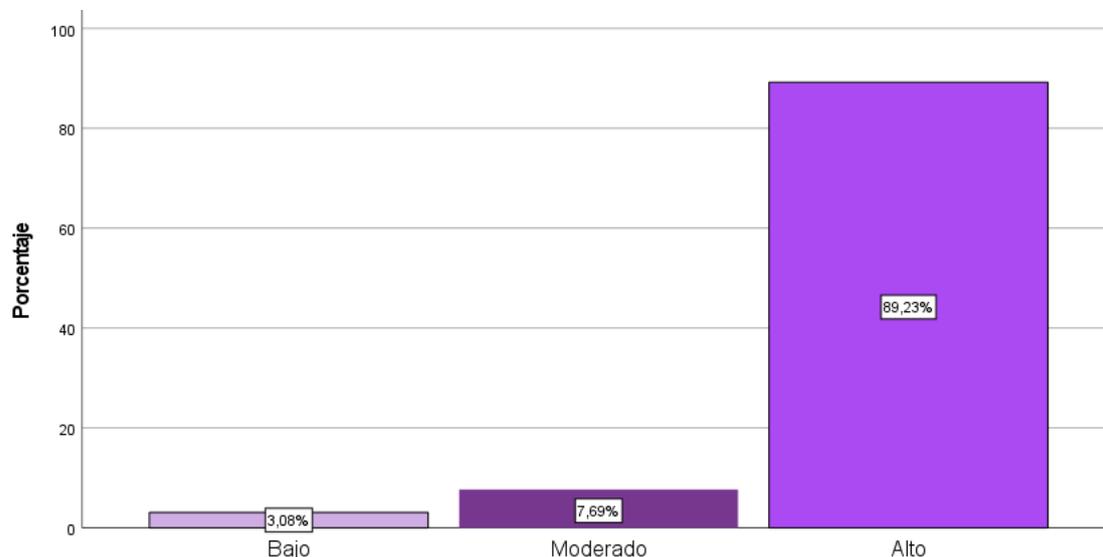
Estados financieros					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	2	3,1	3,1	3,1
	Moderado	13	20,0	20,0	23,1
	Alto	50	76,9	76,9	100,0
	Total	65	100,0	100,0	

**Figura 6.** Análisis distributivo % de la subcategoría estados financieros

El análisis distributivo acerca de la percepción de los estados financieros en la unidad de análisis determina que el 76.9% considera como elemental la aplicación de la herramienta, el 20% tiene una valoración moderada y un 3.1% advierte como baja.

**Tabla 9.** Análisis distributivo de la categoría dependiente

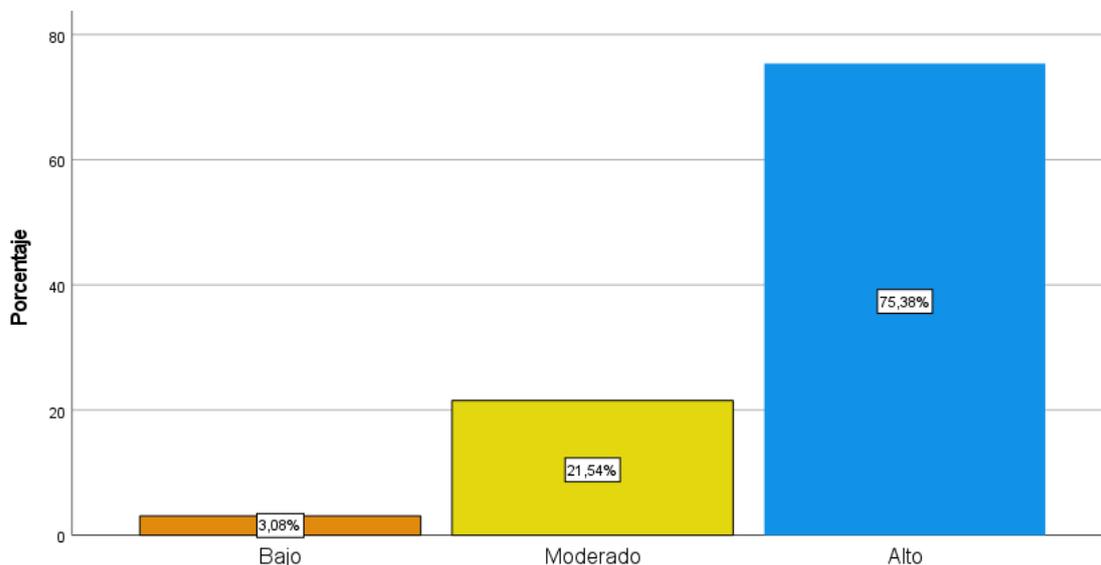
Toma de decisiones institucionales					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	2	3,1	3,1	3,1
	Moderado	5	7,7	7,7	10,8
	Alto	58	89,2	89,2	100,0
	Total	65	100,0	100,0	

**Figura 7.** Análisis distributivo % de la categoría dependiente

El análisis distributivo acerca de la percepción de las decisiones institucionales en la unidad de análisis determina que el 89.2% considera como elemental la aplicación de la herramienta, el 7.7% tiene una valoración moderada y un 3.1% advierte como baja.

**Tabla 10.** Análisis distributivo de la subcategoría decisiones operativas

Decisiones operativas					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	2	3,1	3,1	3,1
	Moderado	14	21,5	21,5	24,6
	Alto	49	75,4	75,4	100,0
	Total	65	100,0	100,0	

**Figura 8.** Análisis distributivo % de la subcategoría decisiones operativas

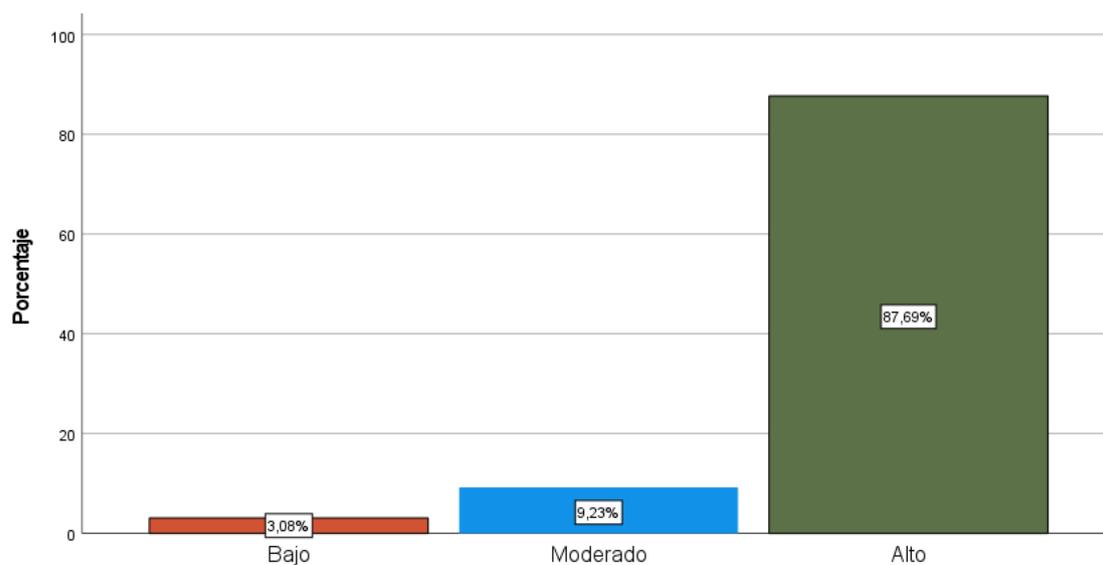
El análisis distributivo acerca de la percepción de las decisiones operativas en la unidad de análisis determina que el 75.4% considera como elemental la aplicación de la herramienta, el 21.5% tiene una valoración moderada y un 3.1% advierte como baja.

**Tabla 11.** Análisis distributivo de la subcategoría decisiones financieras

Decisiones financieras					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	2	3,1	3,1	3,1
	Moderado	6	9,2	9,2	12,3
	Alto	57	87,7	87,7	100,0

Total	65	100,0	100,0
-------	----	-------	-------

**Figura 9.** Análisis distributivo % de la subcategoría decisiones financieras



El análisis distributivo acerca de la percepción de las decisiones financieras en la unidad de análisis determina que el 87.7% considera como elemental la aplicación de la herramienta, el 9.2% tiene una valoración moderada y un 3.1% advierte como baja.

### 3.2 Contrastación de hipótesis

**Tabla 12.** Análisis distributivo para determinar la normalidad

	Pruebas de normalidad					
	Kolmogórov-Smirnov			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Gestión contable	,178	65	,000	,876	65	,000
Sistema contable	,127	65	,011	,954	65	,017
Procesos contables	,164	65	,000	,929	65	,001

Estados financieros	,192	65	,000	,879	65	,000
Toma de decisiones institucionales	,210	65	,000	,770	65	,000
Decisiones operativas	,211	65	,000	,832	65	,000
Decisiones financieras	,238	65	,000	,770	65	,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

## Planteamiento de la prueba

### Hipótesis general

### Hipótesis nula (H<sub>0</sub>)

La gestión contable basada en principios y normas contables no posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

### Hipótesis alterna (H<sub>a</sub>)

La gestión contable basada en principios y normas contables posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

**Tabla 13.** Análisis correlativo general

		Correlaciones	
		Gestión contable	Toma de decisiones institucionales
Rho de Spearman	de Gestión contable	Coefficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,454**
		N	,000
			65
			65
	Toma de	Coefficiente de correlación	,454**
			1,000

decisiones institucionales	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	65	65

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El reporte inferencial demuestra una implicancia relacional moderada  $r=0,454$ . Considerando una significancia del 5%, se acepta la proposición planteada cuya expresión fue: La gestión contable basada en principios y normas contables posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

### Hipótesis específica 1

#### Hipótesis nula (H<sub>0</sub>)

Un sistema contable basada en principios y normas contables no posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

#### Hipótesis alterna (H<sub>a</sub>)

Un sistema contable basada en principios y normas contables posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

**Tabla 14.** Análisis correlativo H1

Correlaciones			
		Sistema contable	Toma de decisiones
<u>Rho</u>	<u>de Sistema contable</u>	Coefficiente de correlación	
		1,000	,359**

<hr/>			
Spearman	Sig. (bilateral)	.	,003
	N	65	65
<hr/>			
Toma de decisiones	Coefficiente de correlación	,359**	1,000
	Sig. (bilateral)	,003	.
	N	65	65
<hr/>			

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El reporte inferencial demuestra una implicancia relacional positiva baja  $r=0,359$ . Considerando una significancia del 5%, se acepta la proposición planteada cuya expresión fue: Un sistema contable basada en principios y normas contables posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

### Hipótesis específica 2

#### Hipótesis nula (H<sub>0</sub>)

Cumplir los principios y normas del proceso contable no posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

#### Hipótesis alterna (H<sub>a</sub>)

Cumplir los principios y normas del proceso contable posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

**Tabla 15.** Análisis correlativo H2

<b>Correlaciones</b>			
		Procesos contables	Toma de decisiones
Rho	de Procesos contables	1,000	,439**
	Coefficiente de correlación		

Spearman	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	65	65
Toma de decisiones	Coefficiente de correlación	,439**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	65	65

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El reporte inferencial demuestra una implicancia relacional moderada  $r=0,439$ . Considerando una significancia del 5%, se acepta la proposición planteada cuya expresión fue: Cumplir los principios y normas del proceso contable posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

### **Hipótesis específica 3**

#### **Hipótesis nula (H<sub>0</sub>)**

Elaborar los estados financieros considerando los principios y normas contables no posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

#### **Hipótesis alterna (H<sub>a</sub>)**

Elaborar los estados financieros considerando los principios y normas contables posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

**Tabla 16.** Análisis correlativo H3

**Correlaciones**

			Toma de decisiones	Estados financieros
Rho de Spearman	de Toma de decisiones institucionales	Coeficiente de correlación	1,000	,380**
		Sig. (bilateral)	.	,002
		N	65	65
	Estados financieros	Coeficiente de correlación	,380**	1,000
		Sig. (bilateral)	,002	.
		N	65	65

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El reporte inferencial demuestra una implicancia relacional positiva baja  $r=0,380$ . Considerando una significancia del 5%, se acepta la proposición planteada cuya expresión fue: Elaborar los estados financieros considerando los principios y normas contables posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

#### IV. DISCUSIÓN

La gestión contable constituye una de las piedras angulares en gestión de cualquier negocio, sus principios, normas e instrumentos resultan indispensables para contribuir en decisiones más acertadas y que generen un impacto positivo en las finanzas de las empresas.

Es por ello que se presentó como proposición de prueba de nivel correlacional, donde el reporte inferencial demuestra una implicancia relacional moderada  $r=0,454$ . Considerando una significancia del 5%, se acepta la proposición planteada cuya expresión fue: La gestión contable basada en principios y normas contables posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023. Implicancia que también se encuentra, aunque más significativa en (Camones, 2020) donde conduce su trabajo bajo la premisa: la gestión contable y la toma de decisiones institucionales en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2019; luego del proceso estadístico se valida una correlación alta y positiva (Rho de Spearman =  $Rho=0,952$ ). Similar evidencia encuentra (Martos, 2019) donde conduce su trabajo bajo la premisa: Gestión Contable Y La Toma De Decisiones Organizacionales En La Sociedad De Beneficencia Pública De Trujillo, 2019; luego del proceso estadístico se valida una correlación significativa (Correlación de Pearson =  $Rho=0,714$ ), aunque este último emplea un coeficiente distinto a los anteriores, igualmente mide el nivel de asociación.

Es por ello que se presentó como proposición de prueba de nivel correlacional, donde el reporte inferencial demuestra una implicancia relacional positiva baja  $r=0,359$ . Considerando una significancia del 5%, se acepta la proposición planteada cuya expresión fue: Un sistema contable basada en principios y normas contables posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso

Gobierno Regional de Ayacucho, 2023. Con un nivel asociativo baja pero positiva, (Guevara, 2023) conduce su trabajo bajo la premisa: La toma de decisiones y la gestión contable en los administradores de las MYPES comerciales del distrito de Chota, 2022; luego del proceso estadístico se valida una correlación positiva moderada (Rho de Spearman =0,507).

Es por ello que se presentó como proposición de prueba de nivel correlacional, donde el reporte inferencial demuestra una implicancia relacional moderada  $r=0,439$ . Considerando una significancia del 5%, se acepta la proposición planteada cuya expresión fue: Cumplir los principios y normas del proceso contable posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023. Con un nivel asociativo baja pero positiva, (Luz & Eliz, 2022) conduce su trabajo bajo la premisa: Gestión contable y toma de decisiones en una empresa comercializadora de alimentos, año 2022; luego del proceso estadístico se valida una correlación alta y positiva (Rho de Spearman = Rho=0,401).

Es por ello que se presentó como proposición de prueba de nivel correlacional, donde el reporte inferencial demuestra una implicancia relacional positiva baja  $r=0,380$ . Considerando una significancia del 5%, se acepta la proposición planteada cuya expresión fue: Elaborar los estados financieros considerando los principios y normas contables posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023. Con un nivel asociativo alta pero positiva, (Ureche, 2022) conduce su trabajo bajo la premisa: sistema de información contable para la toma de decisiones en la vicerrectoría administrativa financiera de la Universidad de La Guajira; luego del proceso estadístico se valida una relación de carácter significativa ( $r=0,820$ ).

## V. CONCLUSIONES

El reporte inferencial demuestra una implicancia relacional moderada  $r=0,454$ . Considerando una significancia del 5%, se acepta la proposición planteada cuya expresión fue: La gestión contable basada en principios y normas contables posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

El reporte inferencial demuestra una implicancia relacional positiva baja  $r=0,359$ . Considerando una significancia del 5%, se acepta la proposición planteada cuya expresión fue: Un sistema contable basada en principios y normas contables posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

El reporte inferencial demuestra una implicancia relacional moderada  $r=0,439$ . Considerando una significancia del 5%, se acepta la proposición planteada cuya expresión fue: Cumplir los principios y normas del proceso contable posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

El reporte inferencial demuestra una implicancia relacional positiva baja  $r=0,380$ . Considerando una significancia del 5%, se acepta la proposición planteada cuya expresión fue: Elaborar los estados financieros considerando los principios y normas contables posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.

## **VI. RECOMENDACIONES**

Programar una capacitación en áreas vinculadas al manejo contable para realizar el registro de las operaciones de acuerdo a las normas internacionales que propicie una toma de decisiones acertadas.

Aplicar el sistema contable de acuerdo a los estándares contables internacionalmente aprobados, ello con la finalidad de conducir a decisiones operativas adecuadas.

Disponer de procesos contables adecuados y oportunos, ello para contribuir al área contable en la elaboración de los diferentes documentos contables, propiciando adoptar de decisiones financieras de inversión y financiamiento.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Agencia Nacional Digital. (2022). *MANUAL DE GESTIÓN CONTABLE Y TRIBUTARIA*.  
Obtenido de [https://and.gov.co/sites/default/files/2022-05/Manual\\_de\\_gestion\\_contrable\\_y\\_tributaria.pdf](https://and.gov.co/sites/default/files/2022-05/Manual_de_gestion_contrable_y_tributaria.pdf)
- Altschul, C. (2013). *Dinámica de la Negociación Estratégica. Cuarta Edición*. . Buenos Aires. Argentina.: Editorial Granica.
- Arguello y otros. (2020). Sistema de gestión contable financiero para la toma efectiva de las decisiones por pequeñas y medianas empresas ecuatorianas, caso de estudio. *Revista espacios*. Vol. 41, N° 05 , Pág. 1.
- Burgos, H. (2013). *Normas Internacionales de Contabilidad*. Obtenido de Dialnet-  
[NormasInternacionalesDeContabilidad-4780129.pdf](https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4780129)
- Camones, K. (2020). “*Gestión contable y toma de decisiones en la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2019*”. Tesis de grado. Universidad San Pedro. Obtenido de <http://repositorio.usanpedro.edu.pe/handle/20.500.129076/19286>
- Castellnou, R. (2021). *¿Qué son? ¿Cuál es su finalidad? ¿Cuántos hay?* Obtenido de <https://www.captio.net/blog/los-estados-financieros-basicos>
- De La Hoz, B., Uzcátegui, S., Borges, J., & Velazco, A. (2008). La inflación como factor distorsionante de la información financiera. . *Revista Venezolana de Gerencia* , 556-572. <http://repositorio.utmachala.edu.ec/handle/48000/14420>.
- Deusto. (2023). *¿Qué es un sistema contable y para qué sirve?* Obtenido de <https://www.deustoformacion.com/cursos/contabilidad-finanzas/curso-contabilidad-financiera/que-es#:~:text=Un%20sistema%20contable%20permite%20recabar,%2C%20a%20su%20vez%2C%20clasificarlas.>
- Díaz, H. (2011). *Contabilidad General*. Bogotá : Pearson Educación.

- Elizalde, L. (2020). La gestión contable como base fundamental para las decisiones gerenciales. *Revista de contabilidad y auditoria*, 33. <http://fade.esPOCH.edu.ec/docs/contauditar/Articulo3.pdf>.
- Elizondo, A. (2013). *Proceso Contable 4*. México: Internacional Thompson .
- Euroinnova. (2023). *Qué es un toma de decisiones*. Obtenido de <https://www.euroinnova.pe/blog/que-es-un-toma-de-decisiones>
- Falcón, J. (2014). *Gerencia y Toma de Decisiones* . Bogotá Colombia : Editorial CES. C. A.
- Grandez, S. (2022). *La Gestión Contable y la Toma de Decisiones Institucionales en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, Año 2019. Tesis de grado. Universidad Nacional de Ucayali*. Obtenido de <http://repositorio.unu.edu.pe/handle/UNU/5735>
- Guevara, L. (2023). *La toma de decisiones y la gestión contable en los administradores de las MYPES comerciales del distrito de Chota, 2022. Tesis de grado. Universidad Nacional de Cajamarca* . Obtenido de <https://repositorio.unc.edu.pe/handle/20.500.14074/5343>
- Guzmán, V., & Martín, A. (2017). *LA GESTIÓN CONTABLE, UNA HERRAMIENTA PARA EL JUSTO CUMPLIMIENTO DE LA OBLIGACIÓN TRIBUTARIA Y EL CONTROL FINANCIERO EN LAS PyMES DE AGUASCALIENTES. UNIVERSIDAD AUTONOMA DE AGUASCALIENTES*. Obtenido de <https://www.aeca1.org/xixcongresoaecca/cd/102d.pdf>
- Hernández, A. (2006). La Decisión y su Relación con el Tiempo: Estrategia, Procesos e Identidad. *Revista Facultad de Ciencias Económicas: Investigación y Reflexión*, 23-43.
- Hernández, A. (2017). *La toma de decisiones financieras*. Obtenido de <https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/la-toma-de-decisiones-financieras>
- Holded. (2023). *Todo sobre los principios contables*. Obtenido de <https://www.holded.com/es/guias/contabilidad/principios-contables>
- Luz, M., & Eliz, L. (2022). *Gestión contable y toma de decisiones en una empresa comercializadora de alimentos, año 2022. Tesis de grado. Universidad Peruana*

- Unión. Obtenido de [https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UEPU\\_6fea618f22cd668e881fbd5abd0a3a34](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UEPU_6fea618f22cd668e881fbd5abd0a3a34)
- Martos, J. (2019). *Gestión Contable Y La Toma De Decisiones Organizacionales En La Sociedad De Beneficencia Pública De Trujillo, 2019. Tesis de grado. Universidad César Vallejo.* Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/37841>
- Méndez, D. (2023). *¿Qué son las decisiones financieras?* Obtenido de <https://www.ceupe.com/blog/decisiones-financieras.html>
- Menguzzato, M., & Renau, J. (1991). *La Dirección Estratégica de la Empresa. Un enfoque innovador del management.* Barcelona.: Ed. Ariel Economía. .
- Pérez, L., & Caso, M. (2013 ). *Auditoria de Estados Financieros. Teoría y práctica.* . México: Mc Graw Hill .
- Picazo, G. (2012). *Proceso contable.* México: RED TERCER MILENIO S.C.
- Robbins, S., & De Cenzo, D. (2012). *Fundamentos de la Administración. Quinta Edición.* México. : Pearson Educación. .
- Sampaollesi, L. (2022). *¿Cómo Tomar Decisiones Financieras Acertadas?* Obtenido de <https://aulica.com.ar/decisiones-financieras/>
- Universidad Politécnica de Madrid. (2023). *¿Qué son y para qué sirven los estados financieros?* Obtenido de <https://www.ienupm.com/pdd/estados-financieros-que-son/>
- Ureche, L. (2022). *sistema de información contable para la toma de decisiones en la vicerrectoría administrativa financiera de la Universidad de La Guajira. Tesis de maestría. Universidad de La Guajira.* Obtenido de <https://repositoryinst.uniguajira.edu.co/bitstream/handle/uniguajira/694/TESIS%20FINAL%20LEYLA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Valencia, F. (2018). *NUEVO MODELO DE GESTIÓN CONTABLE Y FINANCIERA.* Colombia: Editora Géminis S.A.S.

Wolters Kluwer TAA España. (2022). *Asiento contable: Qué es, ejemplos y cómo hacerlos*.  
Obtenido de <https://www.wolterskluwer.com/es-es/expert-insights/asiento-contable-que-es-ejemplos>

Zapata, P. (2017). *Contabilidad General, con base en Normas Internacionales de Información Financiera*. . Colombia : Alfaomega Colombiana S.A.

**ANEXO**

### Anexo 1. Matriz de consistencia

Título: “GESTIÓN CONTABLE Y TOMA DE DECISIONES INSTITUCIONALES EN LAS ENTIDADES PÚBLICAS, CASO GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO, 2023”

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLES	METODOLOGÍA
<p><b>Problema General</b></p> <p>¿Cuál es el efecto de la gestión contable basada en principios y normas contables en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023?</p> <p><b>Problemas específicos</b></p> <p>¿Cuál es el efecto que genera un sistema contable basada en principios y normas contables en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023?</p> <p>¿Cuál es el efecto que genera cumplir los principios y normas del proceso contable en la toma de decisiones institucionales en las</p>	<p><b>Objetivo General</b></p> <p>Determinar el efecto de la gestión contable basada en principios y normas contables en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.</p> <p><b>Objetivos específicos</b></p> <p>Analizar el efecto que genera un sistema contable basada en principios y normas contables en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.</p> <p>Analizar el efecto que genera cumplir los principios y normas del proceso contable en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas,</p>	<p><b>Hipótesis General</b></p> <p>La gestión contable basada en principios y normas contables posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.</p> <p><b>Hipótesis específicos</b></p> <p>Un sistema contable basada en principios y normas contables posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.</p> <p>Cumplir los principios y normas del proceso contable posee un efecto significativo en la</p>	<p><b>Variable independiente</b></p> <p>Gestión contable</p> <p><b>Dimensiones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sistema contable</li> <li>- Procesos contables</li> <li>- Estados financieros</li> </ul> <p><b>Variable dependiente</b></p> <p>Toma de decisiones</p> <p><b>Dimensiones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Decisiones operativas</li> <li>- Decisiones financieras</li> </ul>	<p><b>Tipo:</b> Correlación.</p> <p><b>Diseño:</b> transversal con enfoque cuantitativo.</p> <p><b>Población:</b></p> <p>65 servidores y/o funcionarios del Gobierno Regional de Ayacucho.</p> <p><b>Muestra:</b></p> <p>Censal con muestreo convencional.</p> <p><b>Fuentes de información</b></p> <p>Primaria y secundaria.</p> <p><b>Técnicas e instrumentos</b></p> <p>Encuesta: cuestionario</p>

<p>entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023?</p> <p>¿Cuál es el efecto que genera elaborar los estados financieros considerando los principios y normas contables en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023?</p>	<p>caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.</p> <p>Analizar el efecto que genera elaborar los estados financieros considerando los principios y normas contables en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.</p>	<p>toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.</p> <p>Elaborar los estados financieros considerando los principios y normas contables posee un efecto significativo en la toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023.</p>		
---	---	---	--	--

## Anexo 2. Instrumentos

### Encuesta sobre Gestión Contable

Estimado trabajador y/o funcionario, el presente contiene un instrumento útil y requisito para la obtención de TÍTULO PROFESIONAL, el que requiere recopilar información relacionada a la tesis: “GESTIÓN CONTABLE Y TOMA DE DECISIONES INSTITUCIONALES EN LAS ENTIDADES PÚBLICAS, CASO GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO, 2023”. El propósito corresponde a fines académicos y sus hallazgos serán útiles para el Gobierno Regional.

#### Escala

Nunca	Casi nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

Variable 1: Gestión Contable						
D1: Sistema contable		1	2	3	4	5
1	¿Considera que la entidad sigue un modelo o manual que permita recoger toda la información necesaria para realizar un registro contable?					
2	¿Considera que la entidad cumple con la normativa contable requerida a la hora de registrar sus operaciones?					
3	¿El registro de las operaciones mejora el sistema contable de la Municipalidad Provincial de Padre Abad?					
D2: Procesos contables						
6	¿Cree usted que la entidad analiza y clasifica información contable?					

7	¿Considera que la entidad elabora informes contables en base a la información de sus libros de contabilidad?					
8	¿Cree que el municipio respeta la respectiva secuencia para elaborar un correcto proceso de operaciones?					
<b>D3: Estados financieros</b>						
11	¿Considera usted que los ratios financieros describen la eficiencia con la cual la entidad administra sus activos?					
12	¿Considera que los ratios financieros miden cuál es la capacidad de la entidad para pagar sus deudas a corto plazo o más inmediatas?					
13	¿Cree usted que los ratios financieros reflejan cuál es el nivel de endeudamiento de la entidad en relación a su patrimonio neto?					

Gracias por su contribución.

### Encuesta sobre Toma de Decisiones Institucionales

Estimado trabajador y/o funcionario, el presente contiene un instrumento útil y requisito para la obtención de TITULO PROFESIONAL, el que requiere recopilar información relacionada a la tesis: “GESTIÓN CONTABLE Y TOMA DE DECISIONES INSTITUCIONALES EN EL GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO, 2023”. El propósito corresponde a fines académicos y sus hallazgos serán útiles para el Gobierno Regional.

#### Escala

Nunca	Casi nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

Variable 2: Toma de Decisiones Institucionales						
D1: Decisiones operativas		1	2	3	4	5
1	¿La entidad cuenta con políticas de planificación de actividades operativas?					
2	¿La municipalidad implementa políticas de planificación de la hacienda nacional y de gestión?					
3	¿La organización ejecuta sus planes operativos de acuerdo a los lineamientos establecidos?					
4	¿La municipalidad toma decisiones para evaluar el cumplimiento de las metas y objetivos de los planes operativos?					
D2: Decisiones financieras						
13	¿La entidad analiza y retroalimenta el flujo de ingreso y salida de las actividades de operación?					

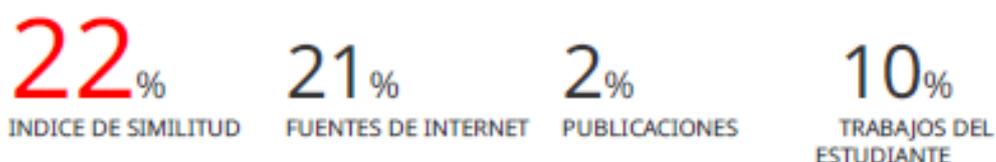
14	¿La municipalidad analiza y retroalimenta el flujo de ingreso y salida de las actividades de inversión pública?					
15	¿La municipalidad analiza y retroalimenta el flujo de ingreso y salida de las actividades de financiamiento?					
25	¿Los directivos de la municipalidad analizan el costo y beneficio de las decisiones financieras?					

Gracias por su contribución

### Anexo 3. Evidencia de Similitud Digital

## GESTIÓN CONTABLE Y TOMA DE DECISIONES INSTITUCIONALES EN LAS ENTIDADES PÚBLICAS, CASO GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO, 2023

### INFORME DE ORIGINALIDAD



### FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>repositorio.utelesup.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>4%</b>
<b>2</b>	<b>repositorio.upci.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>2%</b>
<b>3</b>	<b>1library.co</b> Fuente de Internet	<b>2%</b>
<b>4</b>	<b>repositorio.ucv.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>2%</b>
<b>5</b>	<b>hdl.handle.net</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>6</b>	<b>repositorio.usanpedro.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>7</b>	<b>Submitted to Universidad Cesar Vallejo</b> Trabajo del estudiante	<b>1%</b>
<b>8</b>	<b>Submitted to Universidad Anahuac México Sur</b> Trabajo del estudiante	<b>1%</b>

### Anexo 4. Autorización de Publicación en el Repositorio



## FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN O TESIS EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UPCI

### 1.- DATOS DEL AUTOR

Apellidos y Nombres: Urriburu Sanchitello Yolu<sup>a</sup> Carolina  
 DNI: 47920174 Correo electrónico: Carolina.urriburu@gmail.com  
 Domicilio: Pueblo Ocaso s/n Luricocha - Huanta  
 Teléfono fijo: \_\_\_\_\_ Teléfono celular: 990700030

### 2.- IDENTIFICACIÓN DEL TRABAJO o TESIS

Facultad/Escuela: \_\_\_\_\_

Tipo: Trabajo de Investigación Bachiller ( ) Tesis ()

Título del Trabajo de Investigación / Tesis:

“Gestión Contable y Toma de decisiones institucionales en las entidades públicas, caso Gobierno Regional de Ayacucho, 2023”

### 3.- OBTENER:

Bachiller ( ) Título (x) Mg ( ) Dr ( ) PhD ( )

### 4. AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN EN VERSIÓN ELECTRÓNICA

Por la presente declaro que el (trabajo/tesis) \_\_\_\_\_ indicada en el ítem 2 es de mi autoría y exclusiva titularidad, ante tal razón autorizo a la Universidad Peruana Ciencia e Informática para publicar la versión electrónica en su Repositorio Institucional (<http://repositorio.upci.edu.pe>), según lo estipulado en el Decreto Legislativo 822, Ley sobre Derecho de Autor, Art 23 y Art. 33.

Autorizo la publicación (marque con una X):

( ) Sí, autorizo el depósito total.

( ) Sí, autorizo el depósito y solo las partes: \_\_\_\_\_

( ) No autorizo el depósito.

Como constancia firmo el presente documento  
en la ciudad de Lima, a los \_\_\_\_\_ días del mes de \_\_\_\_\_  
de \_\_\_\_\_

  
Firma

Huella digital

