

**UNIVERSIDAD PERUANA DE CIENCIAS E INFORMÁTICA  
ESCUELA DE POSGRADO**



**TESIS**

**PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SUPERVISIÓN DE OBRAS  
PÚBLICAS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUANDO, 2019**

**PRESENTADO POR**

**DAMIÁN LAURA REIMUNDO ZACARIAS**

**PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE  
MAESTRO EN GESTIÓN ESTRATÉGICA EMPRESARIAL**

**ASESOR**

**Dr. WILLIAM EDUARDO MORY CHIPARRA**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

**COMPORTAMIENTO HUMANO Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

**LIMA – PERÚ**

**2020**

**Dedicatoria**

A mis padres Silverio (+) y Dolora a mis hermanos Alberto, Juana, Julia, Maximiliana, Yolanda y Severo por su persistencia e inagotable comprensión, dentro de mi formación profesional, y a mis hijos José Manuel y Edwuard Stif.

.

### **Agradecimiento**

Agradezco de manera especial a los docentes de la UPCI, por los conocimientos impartidos y compartidos dentro de las aulas durante el periodo de la maestría y a mis hijos por ser la razón de mi existencia y por ser el motor y motivo de la presente maestría, y a la municipalidad distrital de Huando por ser el laboratorio de mi presente tesis.

## Índice

Páginas Preliminares	Páginas
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice	iv
Resumen	ix
Abstract	x
Introducción	xi

## Capítulo I

### 1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Descripción de la realidad problemática	13
1.2. Definición del problema	14
1.2.1. Problema general	14
1.2.2. Problemas específicos	15
1.3. Objetivos de la investigación	15
1.3.1. Objetivo general	15
1.3.2. Objetivos específicos	15
1.4. Hipótesis de la investigación	16
1.4.1. Hipótesis general	16
1.4.2. Hipótesis específicas	16
1.5. Variables y dimensiones	16
1.6. Justificación de la investigación	18

## Capítulo II

### 2. MARCO TEÓRICO

<b>2.1.</b> Antecedentes de la investigación	19
<b>2.2.</b> Bases teóricas	24
<b>2.3.</b> Definición de términos básicos	31

### **Capítulo III**

## **3. DISEÑO METODOLÓGICO**

<b>3.1.</b> Tipo de investigación	33
<b>3.2.</b> Diseño de investigación	33
<b>3.3.</b> Población y muestra de la investigación	34
<b>3.4.</b> Técnicas para la recolección de datos	35
<b>3.4.1.</b> Descripción de los instrumentos	35
<b>3.4.2.</b> Validez y confiabilidad de instrumentos	35
<b>3.4.3.</b> Técnicas para el procesamiento y análisis de los datos	36

### **Capítulo IV**

## **4. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS**

<b>4.1.</b> Presentación e interpretación de resultados en tablas y figuras	37
<b>4.1.1.</b> Resultados descriptivos por variables y dimensiones	37
<b>4.1.2.</b> Tablas cruzadas por variables y dimensiones	45
<b>4.1.3.</b> Prueba de normalidad	45
<b>4.1.4.</b> Contrastación de hipótesis de la investigación	46

### **Capítulo V**

## **5. DISCUSIÓN**

<b>5.1.</b> Discusión de resultados obtenidos	52
<b>5.2.</b> Conclusiones	55
<b>5.3.</b> Recomendaciones	57
<b>FUENTES DE INFORMACIÓN</b>	58

<b>ANEXOS</b>	61
<b>Anexo 1.</b> Matriz de consistencia	62
<b>Anexo 2.</b> Instrumentos para la recolección de datos	63
<b>Anexo 3.</b> Base de datos	65
<b>Anexo 4.</b> Evidencia digital de similitud	67
<b>Anexo 5.</b> Autorización de publicación en el repositorio	68

## Lista de tablas

Tabla 1	<i>Operacionalización de la variable planificación estratégica</i>	17
Tabla 2	<i>Operacionalización de la variable Supervisión de obras públicas</i>	17
Tabla 3	<i>Alpha de Cronbach para la confiabilidad</i>	36
Tabla 4	<i>Frecuencias de la variable planificación estratégica, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019</i>	37
Tabla 5	<i>Frecuencias de la dimensión formulación de la planeación estratégica, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.</i>	38
Tabla 6	<i>Frecuencias de la dimensión ejecución de la planificación estratégica, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.</i>	39
Tabla 7	<i>Frecuencias de la dimensión Control de la planificación estratégica, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.</i>	40
Tabla 8	<i>Frecuencias de la variable supervisión de obras públicas, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.</i>	41
Tabla 9	<i>Frecuencias de la dimensión aspectos técnicos, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.</i>	42
Tabla 10	<i>Frecuencias de la dimensión aspectos económicos según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.</i>	43
Tabla 11	<i>Frecuencias de la dimensión Aspectos administrativos, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.</i>	44
Tabla 12	<i>Relación entre planificación estratégica y la supervisión de obras públicas en el municipio Espinoza Contratistas Generales S.A. en el año 2019.</i>	46
Tabla 13	<i>Relación entre la formulación del planeamiento estratégico y la supervisión de obras públicas en el municipio Espinoza Contratistas Generales S.A. en el año 2019.</i>	48
Tabla 14	<i>Relación entre la Ejecución de la planificación estratégica y la supervisión de obras públicas en el municipio Espinoza Contratistas Generales S.A. en el año 2019.</i>	49
Tabla 15	<i>Relación entre la control de la planificación estratégica y la Supervisión de obras públicas en el municipio Espinoza Contratistas Generales S.A. en el año 2019.</i>	51

**Lista de figuras**

<i>Figura 1</i>	Diseño correlacional	34
<i>Figura 2</i>	Barras de la variable planificación estratégica, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.	38
<i>Figura 3</i>	Barras de la dimensión formulación de la planeación estratégica, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.	39
<i>Figura 4</i>	Barras de la dimensión Ejecución de la planificación estratégica, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.	40
<i>Figura 5</i>	Barras de la dimensión Control de la planificación estratégica, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.	41
<i>Figura 6</i>	Barras de la variable Supervisión de obras públicas, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.	42
<i>Figura 7</i>	Barras de la dimensión aspectos técnicos, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.	43
<i>Figura 8</i>	Barras de la dimensión aspectos económicos, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.	44
<i>Figura 9</i>	Barras de la dimensión Aspectos administrativos, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.	45



## Resumen

El planeamiento estratégico en el sector público es una herramienta necesaria para que las entidades del estado logren mejoras en bien de la población y la supervisión de las obras publicas es vital para que estos objetivos se consigan por lo que es de vital importancia ver si tienen relación por lo cual se plantea la siguiente hipótesis: El planeamiento estratégico tiene relación directa con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.

El instrumento a utilizar es la encuesta al seguir en la presente investigación el método cuantitativo para probar la hipótesis propuesta en el párrafo anterior, al tener acceso a toda la población se optó por realizar y muestreo por censo. La cantidad de trabajadores del municipio es de 23 La hipótesis se logró probar con el estadístico rho de Spearman (0.837), considera una relación alta con lo cual podemos concluir que planeamiento estratégico relaciona directamente con la mejora de la supervisión de obras públicas en el municipio.

**Palabras clave:** Planeamiento estratégico, supervisión de obras públicas.

## Abstract

Strategic planning in the public sector is a necessary tool for state entities to achieve improvements for the good of the population and the supervision of public works is vital for these objectives to be achieved so it is vital to see if they are related Therefore, the following hypothesis is planned: The strategic planning is directly related to the supervision of public works in the District Municipality of Huando, 2019.

The instrument to be used is the survey to follow in the present investigation the quantitative method to test the hypothesis proposed in the previous paragraph, when having access to the entire population it was decided to perform and census sampling. The number of workers in the municipality is 23 The hypothesis was tested with the statistic rho of Spearman (0.837), considers a high relationship with which we can conclude that strategic planning directly relates to the improvement of supervision of public works in the municipality.

**Keywords:** Strategic planning, supervision of public works

## **Introducción**

La planificación estratégica se centra en las medidas positivas que se pueden tomar en relación a los objetivos institucionales, a través del análisis interno y externo de este entorno, con el fin de identificar sus fortalezas y debilidades, por un lado, y por otro, identificar el Amenazas y oportunidades y por ende repercutiendo en el logro de los objetivos lo cual está estrechamente ligada a la supervisión de obras públicas.

Para lograr determinar que planeamiento estratégico si tiene relación con la supervisión de obras públicas en el presente trabajo de investigación se estructurado de la siguiente manera:

En el capítulo uno detallamos el planteamiento del problema, desarrollamos la descripción problemática además de formular el problema general y los problemas específicos, los objetivos, y se proponen las hipótesis de trabajo, además de presentar las variables y su operacionalización.

En el capítulo dos desarrollamos el marco teórico sobre las variables, detallamos los antecedentes nacionales e internacionales y al final definimos los términos básicos de la investigación.

En el capítulo tres se detalla el tipo de investigación, el diseño, se presenta la población y la muestra y se presenta las técnicas utilizadas para la recolección de datos y su procesamiento.

En el capítulo cuatro se presentan los resultados de la investigación, con estadística descriptiva y estadística inferencias

En el último capítulo se presenta la discusión de los resultados de la investigación terminando con las conclusiones de la investigación y las recomendaciones.

## Capítulo I

### 1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

#### 1.1. Descripción de la realidad problemática

Los problemas municipales requieren una planificación adecuada de las acciones destinadas a resolver los problemas existentes. En este sentido, la Planificación Estratégica se presenta como una herramienta de gestión que proporciona al gerente la mejora en los procesos de toma de decisiones de forma planificada dada la complejidad existente en la gestión pública.

Por lo tanto, corresponde a los planificadores y tomadores de decisiones prestar atención a la necesidad de acciones planificadas para que puedan alcanzar los objetivos propuestos, que son satisfacer las necesidades de la sociedad. La gestión pública se enfrenta a un escenario cada vez más desafiante para los administradores, con respecto a los municipios, esto se vuelve aún más agravante. La escasez estructural de recursos y las crecientes necesidades de la población requieren una

gestión eficiente y efectiva de acciones que permitan mejorar la calidad de vida de la población.

Las demandas de la sociedad exigen una gestión pública más eficiente, democrática y efectiva en sus acciones para que puedan satisfacer los deseos de la población. "Tales demandas no pueden ser respondidas por la improvisación y, por esta razón, la planificación y la gestión, así como las herramientas poderosas para su realización, se convierten en requisitos básicos".

Por lo tanto, este artículo tiene como objetivo presentar la contribución de la planificación estratégica realizada en la esfera pública municipal, y cómo puede utilizarse como herramienta de apoyo en la supervisión de obras públicas, siendo el objeto de esta investigación la Planificación Estratégica del Municipio.

La Planificación Estratégica involucra la salud, educación, transporte, vivienda y urbanización, orden público y conservación, gestión y finanzas públicas, medio ambiente y sostenibilidad, desarrollo económico, cultura y desarrollo social. Cada área de resultados tiene un impacto en la sociedad y necesitan de obras para su mejora por eso es importante la supervisión de las mismas por que se encuentran problemas de corrupción como se vienen dando los últimos años en nuestro país.

## **1.2. Definición del problema**

### **1.2.1. Problema general**

¿De qué manera la planificación estratégica se relaciona con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019?

### **1.2.2. Problemas específicos**

1. ¿De qué manera la formulación de la planificación estratégica se relaciona con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019?
2. ¿De qué manera la ejecución de la planificación estratégica se relaciona con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019?
3. ¿De qué manera el control de la planificación estratégica se relaciona con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019?

### **1.3. Objetivos de la investigación**

#### **1.3.1. Objetivo general**

Establecer de qué manera la planificación estratégica se relaciona con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.

#### **1.3.2. Objetivos específicos**

1. Determinar de qué manera la formulación de la planificación estratégica se relaciona con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.
2. Determinar de qué manera la ejecución de la planificación estratégica se relaciona con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.

3. Determinar de qué manera el control de la planificación estratégica se relaciona con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.

#### **1.4. Hipótesis de la investigación**

##### **1.4.1. Hipótesis general**

La planificación estratégica tiene relación directa con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.

##### **1.4.2. Hipótesis específicas**

1. La formulación de la planificación estratégica tiene relación directa con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.
2. La ejecución de la planificación estratégica tiene relación directa con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.
3. El control de la planificación estratégica tiene relación directa con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.

#### **1.5. Variables y dimensiones**

Variable 1: (X) **Planificación estratégica**

1. Formulación
2. Ejecución
3. Control

Variable 2: (Y) **Supervisión de obras públicas**



1. Aspectos técnicos
2. Aspectos económicos
3. Aspectos administrativos

### Operacionalización de variables

Tabla 1

*Operacionalización de la variable planificación estratégica*

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala/ Valores	Niveles/ Rangos
<b>Formulación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Misión</li> <li>• Visión</li> <li>• Valores</li> <li>• Código de ética</li> </ul>	1-7	<b>Ordinal</b>	Inadecuado
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Control externa</li> <li>• Control interna</li> <li>• Objetivos a largo plazo</li> <li>• Objetivos a corto plazo</li> </ul>			
<b>Ejecución</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Políticas</li> <li>• Estructura municipal</li> <li>• Revisión externa</li> </ul>	8-10	1. Nunca 2. Casi nunca 3. A veces 4. Casi siempre 5. Siempre	Regular  Adecuado
<b>Control</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisión interna</li> <li>• Acciones correctivas</li> <li>• Auditorias</li> </ul>	11-14		

Tabla 2

*Operacionalización de la variable Supervisión de obras públicas*

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala/ Valores	Niveles/ Rangos
<b>Aspectos técnicos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisión del expediente</li> <li>• Calidad de la obra</li> <li>• Calidad de los materiales</li> </ul>	15-17	<b>Ordinal</b>	Inadecuada  Regular  Adecuada
<b>Aspectos económicos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adelantos de obra</li> <li>• Valorizaciones</li> <li>• Gastos generales</li> <li>• Liquidación de obra</li> </ul>	18-21		
<b>Aspectos administrativos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cuaderno de obra</li> <li>• Modelos de cuadernos de obra</li> <li>• Ampliaciones de plazo</li> </ul>	22-24		

## **1.6. Justificación de la investigación**

La reforma de la administración del sector público requiere mucho más que el desarrollo de nuevas políticas públicas. La reforma de la administración del sector público requiere modelos de gestión que puedan guiar a los administradores públicos hacia los resultados deseados del gobierno. En este sentido, algunas herramientas de gestión adquieren especial relevancia para las organizaciones públicas. Estos incluyen la planificación estratégica y la supervisión adecuada de las obras.

El desarrollo de la planificación estratégica del estado requiere coordinación administrativa y política.

La gestión pública se caracteriza como una actividad compleja que requiere un proceso integrado de acciones destinadas a cumplir los objetivos propuestos. Para ello, necesita adoptar mecanismos que garanticen el cumplimiento de su función mediante la adopción de instrumentos que permitan definir el alcance de su desempeño. En este contexto, la Planificación Estratégica es un instrumento que puede ayudar en este proceso permitiendo la ayuda en la toma de decisiones sobre cómo realizar de la mejor manera la supervisión de la obra pública.

## Capítulo II

### 2. MARCO TEÓRICO

#### 2.1. Antecedentes de la investigación

##### **Antecedentes nacionales**

(Arce, 2018). *Planeamiento estratégico y presupuesto según el personal administrativo de la unidad ejecutora 002 de la Superintendencia Nacional de los Registros Públicos Sede Lima, 2016*. (Tesis de maestría). Universidad Cesar Vallejo Perú.

La muestra censal estuvo conformada por 120 trabajadores que conforman toda la población administrativa, utilizándose las variables: Planeamiento Estratégico y Presupuesto. El presente estudio es una investigación de tipo cuantitativo, de diseño no experimental, correlacional, de corte transversal. Se aplicó el instrumento: Cuestionario cada uno en la escala de Likert; que permitieron obtener información sobre la relación que existe entre el Planeamiento Estratégico y Presupuesto, con sus

distintas dimensiones, en cada caso. De acuerdo a la presente investigación se concluye que existe relación significativa entre el Planeamiento Estratégico y el Presupuesto según el personal administrativo de la Unidad Ejecutora 002 SUNARP Sede Lima, 2016.

(Delgado, 2018). *Plan de acción para la mejora del sistema de planeamiento estratégico en la Municipalidad Distrital de Sallique, Jaen.* (Tesis de maestría). Universidad Cesar Vallejo. Perú.

Este es un trabajo de investigación de tipo descriptivo – explicativa, así mismo, se exponen los resultados obtenidos con relación a cada una de las variables definidas para el estudio, que han permitido advertir el nivel de organización y operatividad del sistema de planeamiento estratégico como una herramienta efectiva para el desarrollo de la gestión institucional. Así como el nivel de competencias técnicas de los trabajadores para el desempeño del planeamiento estratégico en la entidad. Finalmente, al término del trabajo de investigación realizado utilizando los principales métodos científicos, los resultados y conclusiones determinaron, en correspondencia al objetivo general y objetivos específicos, la propuesta de un Plan de acción para la mejora del sistema de planeamiento estratégico en la Municipalidad Distrital de Sallique, que incluye lineamientos estratégicos y un programa de actividades y procedimientos, con el propósito de superar la situación encontrada y propiciar el fortalecimiento y optimización de la gestión institucional en la prestación de los servicios públicos locales de la jurisdicción..

(Solar, 2018). *Propuesta de metodología para supervisión de obras en los procesos constructivos del sector público en la provincia del Santa - 2015.* (Tesis de maestría). Universidad San Pedro. Perú.

El presente estudio aborda la problemática de las desviaciones frecuentes que se dan en control de las obras del sector público en la Provincia del Santa, básicamente en desviaciones de recursos económicos, mala ejecución de obra en tiempo, costo y especificaciones, lo que finalmente marca la calidad de los proyectos de infraestructuras, así mismo la consecuente insatisfacción de los clientes. Todo esto es ligado básicamente a la inadecuada supervisión de obra en los procesos constructivos por parte de las empresas constructoras, es decir, no cuentan ni aplican un método para llevar adecuadamente esta supervisión. El presente estudio está dado bajo un esquema descriptivo documental donde se postulan básicamente dos hipótesis: H1. Los servicios de consultoría: naturales o jurídicas; no aplican, ni cuentan con un método adecuado para la supervisión de las obras publicas en la Provincia del Santa.

(Yaranga, 2017) *Diagnostico de la calidad en la supervisión de obras públicas ejecutadas por el Gobierno Regional de Huancavelica en la Provincia de Huancavelica en los años 2015 2016*. (Tesis de maestría). Universidad Nacional de Huancavelica. Perú.

Se realizó la investigación usando el método científico, siendo una investigación no experimental, la población y muestra fueron 134 profesionales consultores dedicados a la supervisión de obras realizadas por el Gobierno Regional de Huancavelica entre los años 2015- 2016. Se utilizó como técnica de recolección de datos a la encuesta y el instrumento un cuestionario de evaluación. Se llegó a las siguientes conclusiones: Se determinó que el cumplimiento de la supervisión de las obras ejecutadas por el Gobierno regional de Huancavelica en la Provincia de Huancavelica en los años 2015–2016, el promedio obtenido se encuentra dentro de lo esperado, ya que casi siempre cumple con las obligaciones determinadas por la

Ley de contrataciones del estado y su Reglamento. Se determinó que el cumplimiento de la función de control de precios, control de plazos y actividades posteriores al término de la obra el promedio obtenido se encuentra dentro de lo esperado, existiendo una media que indica que casi siempre cumple con las obligaciones establecidas por Ley. Se determinó que el cumplimiento de la función de control de calidad y control de las obligaciones contractuales, el promedio obtenido se encuentra dentro de lo esperado, existiendo una media que indica el cumplimiento regular de las obligaciones determinadas por Ley.

### **Antecedentes internacionales**

(Voutssás, 2017). *Gobierno abierto en bibliotecas públicas: planeación estratégica y el valor público*. (Artículo científico). México.

Fue utilizada como metodología a través del análisis documental de fuentes directas sobre gobierno abierto a nivel mundial y de instituciones públicas internacionales que vigilan este derecho; así como casos en diversas bibliotecas públicas en Estados Unidos donde se llevaron estrategias de gobierno abierto en bibliotecas públicas. Finalmente, se consideraron las fuentes indirectas; por ejemplo, información no referente a estos conceptos, pero que ejemplifican el valor público y la planeación estratégica de las bibliotecas públicas en México y que, por medio del encadenamiento deductivo, complementan la comprensión del gobierno abierto en las bibliotecas como instituciones públicas y proponer nuevas estrategias de valor público en estos espacios.

(Yori, 2000). *La planificación estratégica y la participación de los actores sociales locales*. (Artículo científico). Costa Rica.

La necesidad de concertación para que la lógica del mercado no resulte antagónica a la lógica de la sociedad resalta la importancia del territorio y las sociedades locales. Armonizar los factores básicos de lo local - la armonización de la gobernabilidad, la instauración de las adecuadas condiciones de habitabilidad y la puesta en marcha de las adecuadas estrategias de productividad - lleva a la conveniencia de la planificación estratégica como herramienta básica del Desarrollo Local.

(Álamo & Gracia, 2007). *El proceso estratégico en el sector público: análisis en el contexto de las universidades españolas*. (Artículo científico). España.

En el presente se propone como objetivo de investigación analizar los procesos de planificación y dirección estratégica que están emprendiendo las universidades públicas españolas, tanto en respuesta a retos o requisitos del entorno, como puede ser la adaptación al Espacio Europeo de Educación Superior, como a necesidades internas. Como resultado, hemos hallado que la mayoría de las universidades cuentan ya con un plan estratégico o están en fases avanzadas de su desarrollo. Así mismo, vemos cómo se están incorporando los compromisos derivados de contratos-programa en estos planes y, paralelamente, cómo los objetivos y metas institucionales son desplegados hacia las unidades académicas y administrativas.

(Davara, 2015). *Planificación estratégica e inteligencia económica: herramientas de gestión del cambio* (Artículo científico). Cuadernos de estrategia. Ecuador.

Los diferentes enfoques y conceptos de la planificación estratégica clásica están siendo sometidos a un continuo debate, cuestionando su eficacia y vigencia,

argumentando principalmente que en un mundo en cambio permanente es difícil, sino imposible, anticipar cómo y dónde se quiere llegar con una previsión a largo plazo. Sin embargo, sus principales objetivos continúan siendo fundamentales, si bien ha de replantearse la forma de hacerlo, pues metodologías del pasado ya no son de aplicación en una época como la actual marcada por la globalización, la incertidumbre generalizada y los entornos cambiantes. En esta transformación hacia una concepción moderna de la planificación estratégica desempeña un importante papel la inteligencia económica, disciplina orientada a la gestión y protección de la información estratégica y el conocimiento y actuación sobre el entorno interno y externo de la organización, lo que la convierte en herramienta indispensable para la gestión del cambio.

## **2.2. Bases teóricas**

### **Planificación estratégica**

La planificación estratégica "es un procedimiento formal para llevar a cabo un resultado articulado en forma de un sistema de decisión integrado" (Mintzberg, Ahlstrand, & Lampel, 2008). Como herramienta de gestión, la planificación estratégica tiene como objetivo contribuir al proceso de toma de decisiones. Por lo tanto, ser un medio para lograr los objetivos propuestos.

(David & David, 2016) considera que la planificación estratégica permite la elección de diferentes alternativas y es capaz de "hacer que el trabajo de una organización sea más eficiente". Esto puede significar que lo que se está haciendo hoy debe hacerse de manera diferente y mejor, o que el trabajo debe hacerse de manera diferente. Permite al gerente hacer cambios para adaptar la organización al



entorno, ya sea por su demanda o por la observación de la necesidad de desarrollar estrategias que permitan esta adaptación.

La estrategia puede entenderse como "la compatibilidad mutua de las actividades del municipio. Su éxito depende del buen desempeño de muchas actividades y no solo de algunas, y de la integración entre ellas". (Porter, 2017). Consiste en la integración de actividades, en sinergia para lograr el objetivo de manera eficiente y efectiva.

En este sentido, enfatizan que la actividad administrativa debe estar dirigida hacia el logro de una mejor productividad, por lo que en relación con el sector público y privado también es necesario el uso de técnicas científicas, y la planificación debe estar relacionada con los aspectos de comportamiento. e instrumental y considerar el entorno interno externo y la realidad para la que se está utilizando (Gamble, Peteraf, & Thompson, 2015).

### **Gestión municipal**

La gestión pública, similar a la gestión privada, es un conjunto de objetivos y planes estratégicamente articulados, lo que garantiza la excelencia en la gestión. Una excelente gestión pública debe incluir procesos formales de formulación e implementación de estrategias, basados en el ejercicio de pensar en el futuro de manera integrada al proceso de toma de decisiones.

En el contexto municipal, en las últimas tres décadas, el proceso de gestión se ha convertido en un tema central en la formulación e implementación de las políticas públicas brasileñas, con el objetivo de desarrollar acciones que puedan garantizar la efectividad de estas políticas. El municipio ha redefinido su papel para garantizar la provisión de bienes y servicios públicos a la población. Esto se debe principalmente a los siguientes procesos: "descentralización federativa,

universalización de los derechos de ciudadanía e institución de la seguridad social". (Mintzberg, Ahlstrand, & Lampel, 2008). Se señala en la declaración de los autores la importancia de la gestión pública para proporcionar los derechos y garantías de la población, consolidándose, así como una gestión eficiente.

Sobre el tema de la eficiencia en la gestión pública (Andía, 2016) afirma que una buena gestión es aquella que logra resultados. Y en el sector público, eso significa satisfacer las demandas, intereses y expectativas de los beneficiarios, ya sean ciudadanos o empresas, creando valor público.

La administración municipal asume un gran desafío con la descentralización definida constitucionalmente, que en consecuencia causó cambios significativos en su papel para asumir poderes ante los estados y la Unión, con respecto a los servicios universales de salud, asistencia social y educación. fundamental (Aliaga, 2011). Esto requiere un proceso de planificación que tenga como objetivo satisfacer estas demandas.

El municipio, por lo tanto, necesita desarrollar acciones articuladas que permitan la ejecución de sus acciones. La idea central es que el municipio necesita, en lugar de esquemas de planificación complejos, un sistema claro de organización de información económica que permita al alcalde tomar decisiones coherentes basadas en el conocimiento real de la situación. (Andía, 2016).

### **Principios de planificación estratégica**

La planificación estratégica es una actividad de uso frecuente de importancia fundamental para la gestión estratégica de las organizaciones, ya sean públicas o privadas. Se guía por un conjunto de principios metodológicos que determinan las actividades de los gerentes y técnicos y todos los involucrados en esta tarea

(Mintzberg, Ahlstrand, & Lampel, 2008). El autor considera que los principios que rigen la planificación estratégica están definidos por los siguientes aspectos:

- Se enfoca en el problema y no en la meta;
- Establece los objetivos como apuestas o propuestas y no como preceptos normativos estrictos;
- Articula la planificación y la acción, considerando que la planificación solo se completa en la acción y constituye una actividad en constante proceso de elaboración.
- Considera la planificación como un proceso compuesto por momentos, estratégicos, tácticos y operativos, que interactúan entre sí y se repiten continuamente y no como un conjunto de fases sucesivas estancas.

Las declaraciones del autor muestran la importancia que debe darse a la planificación estratégica para concebirla como un instrumento dinámico con acciones articuladas e interrelacionadas. Por lo tanto, la planificación se constituye como un conjunto de herramientas esenciales que ayudan en la implementación del pensamiento estratégico en la organización alineada con los procesos estratégicos y operativos. (Andía, 2016).

### **Supervisión de obras públicas**

Si nos detenemos a buscar una definición de "supervisor" encontraremos una diversidad de conceptos, según el sector profesional, sin embargo; todas estas definiciones nos indican que todo supervisor inicia sus labores premunido de una "Autoridad delegada y una responsabilidad inherente a la función a desempeñar".

En el sector de la construcción esta definición ha evolucionado por nuevas atribuciones funcionales y por la relación contractual que se rige de acuerdo a las norma legales vigentes.

El artículo 190° del Reglamento de! Decreto Legislativo N°1017, que aprobó la ley de contrataciones del Estado Decreto Supremo N°184-2008-EF define lo siguiente: Artículo 190.- Inspector o Supervisor de Obras Toda obra contará de modo permanente y directo con un Inspector o con un supervisor, quedando prohibida la existencia de ambos en una misma obra. El inspector será un profesional, funcionario o servidor de la Entidad, expresamente designado por ésta, mientras que el supervisor será una persona natural o jurídica especialmente contratada para dicho fin. En el caso de ser una persona jurídica, ésta designará a una persona, natural como supervisor permanente en la obra. El inspector o supervisor, según corresponda, debe cumplir por lo menos con las mismas calificaciones profesionales establecidas para el residente de obra. Será obligatorio contratar un supervisor cuando el valor de la obra a ejecutarse sea igual o mayor al monto establecido en la Ley de Presupuesto del Sector Público para el año fiscal respectivo. (Miano, 2015).

### **Supervisar una obra**

Podemos definirla como: Examinar la misma a través de una persona capacitada, denominada supervisor, para concluir y dictaminar si la obra o fase en construcción, está correcta o no, de acuerdo al diseño preestablecido en los documentos del proyecto; debiendo recomendar al ejecutor o unidad responsable las medidas correctivas pertinentes en tiempo oportuno (Instituto de la construcción y gerencia, 2017).

### **Funciones generales**

La función genérica del supervisor consiste en realizar el control de los trabajos en la obra, cautelando de forma directa y permanentemente la correcta ejecución de la obra y el cumplimiento del contrato. Controlar en nombre de la Entidad los trabajos efectuados por el Contratista y entre sus principales funciones tenemos

Es el responsable de velar directa y permanentemente por la correcta ejecución de la obra y el cumplimiento del contrato. Haciendo un seguimiento y control de cada una de las partidas del presupuesto, especificaciones técnicas y absolver cualquier consulta que el contratista formule (en un plazo no mayor de 10 días). Ordenar el retiro de cualquier trabajador o subcontratista que por incapacidad o incorrecciones perjudiquen la buena marcha de la obra. Rechazar y ordenar el retiro de material y equipo por mala calidad o por incumplimiento de las especificaciones técnicas y para disponer cualquier medida urgente en obra. (Alvarado, 2018).

### **Elementos básicos**

Se consideran elementos básicos en la supervisión; a los que constituyen fundamento para realizar con objetividad y seguridad la misma, entre los que sobresalen los siguientes elementos:

Los documentos vinculados con la ejecución del proyecto, instrumentos de campo, capacitación del personal, apoyo logístico y los documentos resultado de la supervisión. Sin la satisfacción de estos factores, es difícil, sino imposible su realización. (Instituto de la construcción y gerencia, 2017).

## **Importancia**

La principal importancia sería la de vigilar el costo. El parámetro comparativo para efectuar el control de los costos de obra lo proporciona el catálogo de precios unitarios autorizados por la dependencia, vigente en la fecha de revisión. La base sobre la cual se inicia la labor de revisión es el presupuesto cuyo importe total corresponde con el monto total del contrato de obra. (Alvarado, 2018).

La de vigilar el tiempo: La función del supervisor consiste en vigilar que el avance de obra se realice como lo establece el contrato de obra y en caso contrario proceder en primer término e informar a la dependencia y en segundo término obligar al contratista a adoptar las medidas adecuadas con el fin de cumplir con lo estipulado en el contrato. (Alvarado, 2018).

Y por último vigilar la calidad con que se realizan las obras: la calidad es regulada por las especificaciones así como por las normas técnicas reglamentarias, tradicionales y expedidas por los fabricantes de materiales o equipos. (Alvarado, 2018).

El supervisor es la clave de la comunicación en cualquier organización, a través de él pasa toda la información, la que debe proporcionar a sus superiores y subordinados, bien sea el propietario del proyecto, contratistas, residentes, promotores, entidades bancarias o gubernamentales.

Es por ello que debe canalizar toda la información para que así sus superiores tomen las decisiones más acertadas y simultáneamente, se sepa cuál es el trabajo que se debe hacer, cómo y cuándo debe hacerse.

### 2.3. Definición de términos básicos

**El superintendente de construcción:** Es la persona designada por el contratista y que fungirá como su representante en la obra ante la dependencia o entidad para cumplir con los términos y condiciones pactados en el contrato, en lo relacionado con la ejecución de los trabajos.

**El residente de obra:** Es el servidor público designado por la dependencia o entidad y que fungirá como su representante en la obra ante el contratista para cumplir con los términos y condiciones pactadas en el contrato, en lo relacionado con la ejecución de los trabajos.

**Supervisión:** Es el auxilio técnico de la residencia de obra, con las funciones que para tal efecto se señalan en este reglamento, con independencia de los que, en su caso, se pacten en el contrato de supervisión.

**Fallo de la licitación:** Es la conclusión del proceso desde licitación, y se dará a conocer en junta pública, a la que libremente podrán asistir los licitantes que hubieren participado en las etapas de presentación y apertura de proposiciones en la fecha, lugar y hora asentadas en el acta de apertura de propuesta económica.

**Monto total ejercido:** El importe correspondiente al costo total erogado con cargo al presupuesto autorizado para ejercer en un contrato de obra pública o de servicios relacionados con la misma, sin considerar el impuesto al valor agregado.

**Normas de calidad:** Los requisitos mínimos que establecen las dependencias y entidades, conforme a las especificaciones generales y particulares de construcción, para asegurar que los materiales y equipos de instalación permanente que se utilizan en cada obra son los adecuados.

**Plazo de ejecución:** Es el periodo entre la fecha de iniciación y el vencimiento del término para la ejecución del contrato.



## Capítulo III

### 3. DISEÑO METODOLÓGICO

#### 3.1. Tipo de investigación

La presente investigación es Cuantitativa, la investigación cuantitativa es aquella que utiliza datos cuantitativos para recopilar información concreta, como cifras. Estos datos son estructurados y estadísticos. Brindan el respaldo necesario para llegar a conclusiones generales de la investigación. (Hernández & Mendoza, 2019).

#### 3.2. Diseño de investigación

La presente investigación utiliza un diseño correlacional:

Este tipo de estudios tiene como finalidad conocer la relación obra o de sucesión que existe entre dos o más conceptos, categorías o variables en un concepto particular, lo que ya principal de los correccionales y saber cómo se puede comportar un concepto una variable a conocer el comportamiento de otras variables vinculadas. Las

correlaciones pueden ser positivas o negativas. Si es positiva significa que los casos que muestran altos valores de una variable tendrán también a manifestar valores elevados en la otra variable y si es negativa implica que casos como valores elevados en una variable blanca mortal valores bajos en otra variable. (Hernández & Mendoza, 2019)

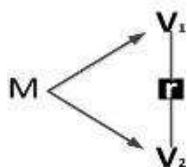


Figura 1. Diseño correlacional

V1: Variable Planificación estratégica

V2: Variable Supervisión de obras públicas

M: Muestra

### 3.3. Población y muestra de la investigación

#### **Población**

La unidad de análisis en la presente investigación son los 23 colaboradores de la parte administrativa de la Municipalidad Distrital de Huando Huancavelica en el año 2019

#### **Muestreo**

La presente investigación no es de carácter muestral, por el contrario, será censal. Consiste en contar o enumerar por completo los individuos que componen una población o comunidad en un área determinada y en un momento dado. (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014).

### **3.4. Técnicas para la recolección de datos**

La técnica utilizada será la encuesta (Pino, 2018), La investigación es la búsqueda de información que es desconocida o cuyo conocimiento es limitado, generando dudas sobre quién la tiene y su objetivo es determinar la información disponible sobre el tema de investigación para generar nueva información que sea agregado como conocimiento sobre el tema.

En otras palabras, la investigación es el medio utilizado para obtener cierta información, ya sea en interés de un individuo como persona o un grupo o comunidad específica. Por lo tanto, hay diferentes tipos de investigación que se clasifican básicamente por su objetivo, que puede ser este objetivo directo o indirecto.

#### **3.4.1. Descripción de los instrumentos**

(Hernández, Fernández, & Baptista, 2014) señalan que. Un cuestionario es un conjunto de preguntas que se le pide para obtener información para algún propósito específico. Existen varios estilos y formatos de cuestionarios, dependiendo de su propósito específico. Los instrumentos que se utilizarán en el presente estudio serán cuestionarios con escalas de Likert que comprende un total de 24 Ítems.

#### **3.4.2. Validez y confiabilidad de instrumentos**

Siendo la validez un proceso indispensable para poder proseguir con el análisis de datos para la presente investigación se optó por utilizar el estadístico del Alpha de Cronbach por ser el más usado en las ciencias sociales

Tabla 3  
*Alpha de Cronbach para la confiabilidad*

Alfa de Cronbach	N de elementos
Planificación estratégica	0.886
Supervisión de obras públicas	0.885

La confiabilidad para ambos instrumentos sobrepasa 0.80 que a criterio de varios autores denota una confiabilidad muy alta permitiéndonos proseguir con el desarrollo estadístico y procesamiento de los datos.

### **3.4.3. Técnicas para el procesamiento y análisis de los datos**

Para el análisis cuantitativo de los datos se realizaran en teniendo en cuenta los siguiente pasos:

- Realización de la encuesta en la municipalidad.
- Procesar en una sábana estadística los datos en el software Excel 2019.
- Definir el tratamiento estadístico a seguir para la presente investigación.
- Realizar el análisis procesando los datos en MS Excel 2019y SPSS 25, introducir los datos y correr en el programa para proceder a comentario.

## Capítulo IV

### 4. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

#### 4.1. Presentación e interpretación de resultados en tablas y figuras

##### 4.1.1. Resultados descriptivos por variables y dimensiones

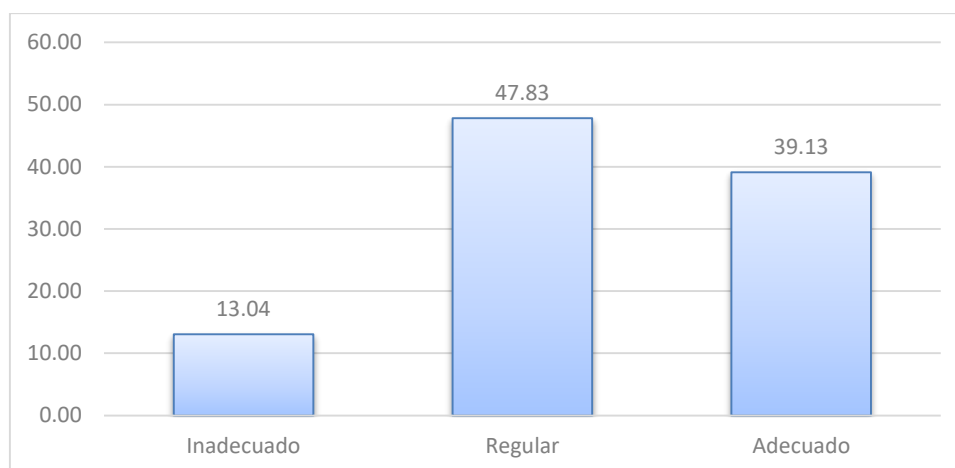
Variable planificación estratégica

Tabla 4

*Frecuencias de la variable planificación estratégica, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuado	3	13.04	13.04	13.04
	Regular	11	47.83	47.83	60.87
	Adecuado	9	39.13	39.13	100.00
	Total	23	100.00	100.00	

*Fuente:* Elaboración propia



*Figura 2.* Barras de la variable planificación estratégica, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.

Comentario: Teniendo en cuenta los datos presentados en la tabla 4 y figura 2, que representa a la totalidad de la población del municipio que son un total de 23 trabajadores tenemos que se encuentra en un nivel regular (47.53%), posteriormente encontramos el nivel adecuado (39.13%), y por último el nivel inadecuado (13.04%), esto demuestra que la planificación estratégica no se llevando de manera adecuada en el municipio y se tiene que alinear a las expectativas actuales sobre estas teorías.

Dimensiones de los planificación estratégica

Formulación de la planeación estratégica

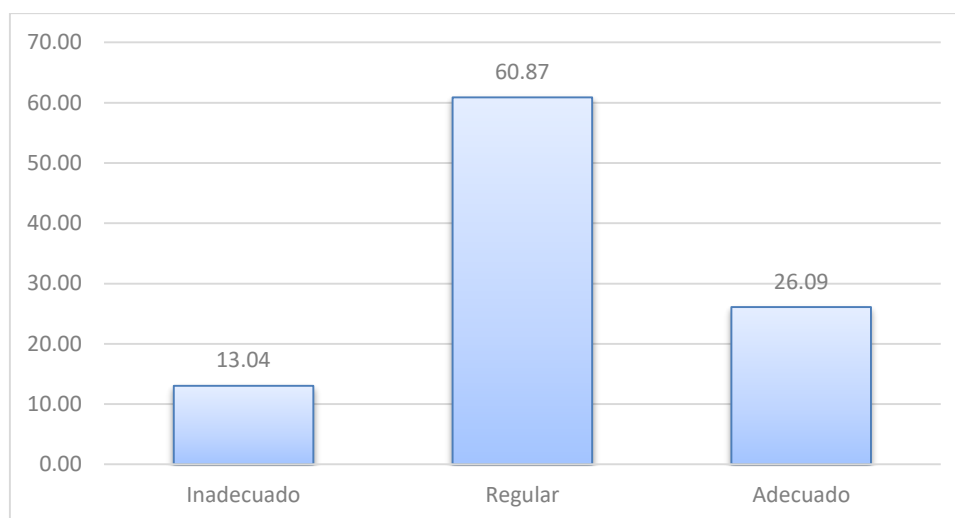
Tabla

5

*Frecuencias de la dimensión formulación de la planeación estratégica, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuado	3	13.04	13.04	13.04
	Regular	14	60.87	60.87	73.91
	Adecuado	6	26.09	26.09	100.00
	Total	23	100.00	100.00	

*Fuente:* Elaboración propia



*Figura 3.* Barras de la dimensión formulación de la planeación estratégica, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.

Comentario: Teniendo en cuenta los datos presentados en la tabla 5 y figura 3, que representa a la totalidad de la población del municipio que son un total de 23 trabajadores tenemos que se encuentra en un nivel regular (60.87), posteriormente encontramos el nivel adecuado (26.09), y por último el nivel inadecuado (13.04), esto demuestra que la formulación de la planeación estratégica no se lleva de manera adecuada dentro de la municipalidad y se tienen que mejorar.

#### Ejecución de la planificación estratégica

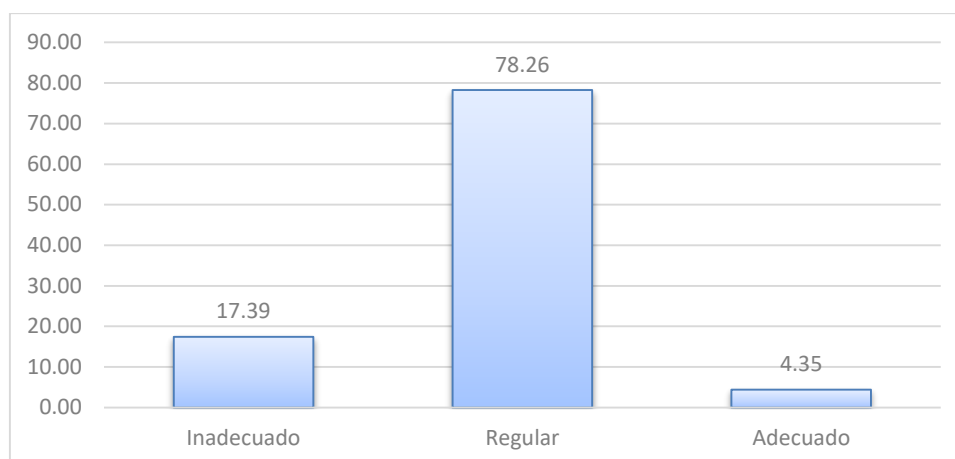
Tabla

6

*Frecuencias de la dimensión ejecución de la planificación estratégica, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuado	4	17.39	17.39	17.39
	Regular	18	78.26	78.26	95.65
	Adecuado	1	4.35	4.35	100.00
	Total	23	100.00	100.00	

*Fuente:* Elaboración propia



*Figura 4.* Barras de la dimensión Ejecución de la planificación estratégica, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.

Comentario: Teniendo en cuenta los datos presentados en la tabla 6 y figura 4, que representa a la totalidad de la población del municipio que son un total de 23 trabajadores tenemos que se encuentra en un nivel regular (78.26), posteriormente encontramos el nivel inadecuado (17.39), y por último el nivel adecuado (4.35), esto demuestra que la municipalidad les cuesta la ejecución de la planificación estratégica.

#### Control de la planificación estratégica

Tabla

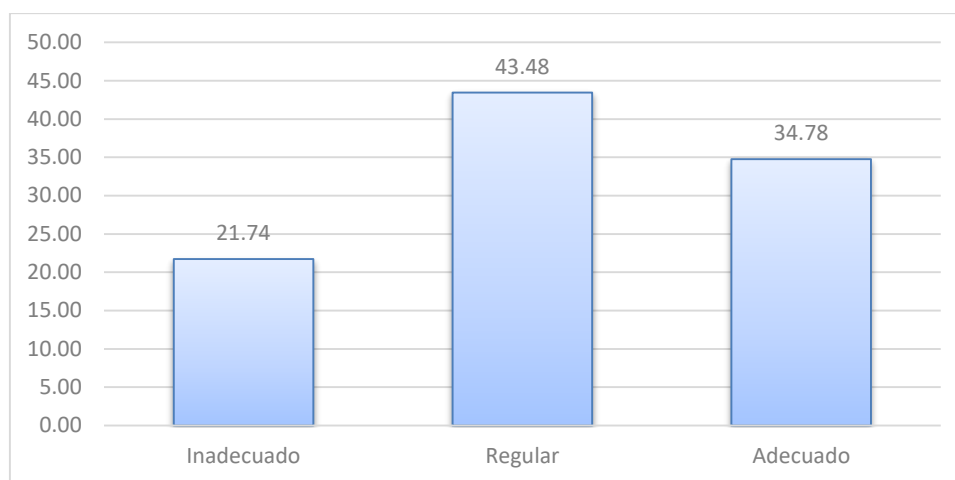
7

*Frecuencias de la dimensión Control de la planificación estratégica, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuado	5	21.74	21.74	21.74
	Regular	10	43.48	43.48	65.22
	Adecuado	8	34.78	34.78	100.00
	Total	23	100.00	100.00	

*Fuente:* Elaboración propia





*Figura 5.* Barras de la dimensión Control de la planificación estratégica, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.

Comentario: Teniendo en cuenta los datos presentados en la tabla 7 y figura 5, que representa a la totalidad de la población del municipio que son un total de 23 trabajadores tenemos que se encuentra en un nivel regular (43.48), posteriormente encontramos el nivel adecuado (34.78), y por último el nivel inadecuado (21.74), esto demuestra que los control de la planificación estratégica no se llevando de manera adecuada dentro de la municipalidad y se tienen que mejorar.

#### Variable Supervisión de obras públicas

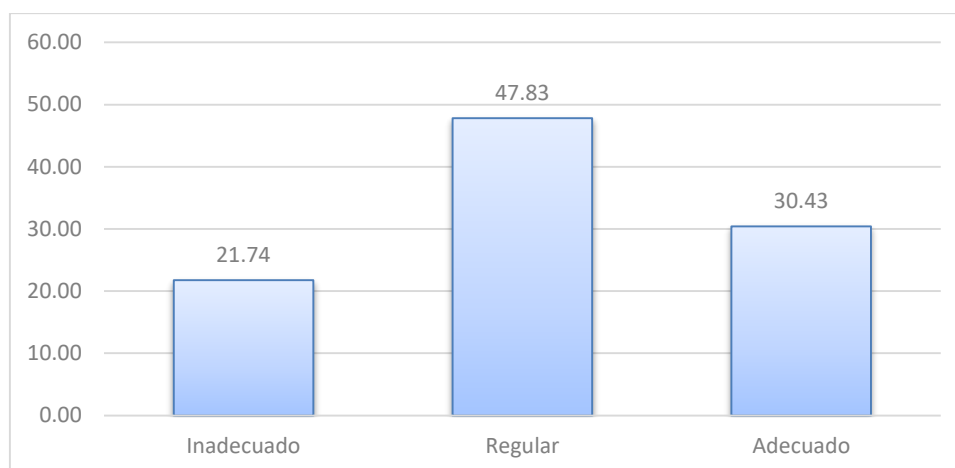
Tabla

8

*Frecuencias de la variable supervisión de obras públicas, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuado	5	21.74	21.74	21.74
	Regular	11	47.83	47.83	69.57
	Adecuado	7	30.43	30.43	100.00
	Total	23	100.00	100.00	

*Fuente:* Elaboración propia



*Figura 6.* Barras de la variable Supervisión de obras públicas, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.

Comentario: Teniendo en cuenta los datos presentados en la tabla 8 y figura 6, que representa a la totalidad de la población del municipio que son un total de 23 trabajadores tenemos que se encuentra en un nivel regular (47.83), posteriormente encontramos el nivel adecuado (30.43), y por último el nivel inadecuado (21.74), esto demuestra que la estrategia del Supervisión de obras públicas tiene mejorar.

## Dimensiones

### Aspectos técnicos

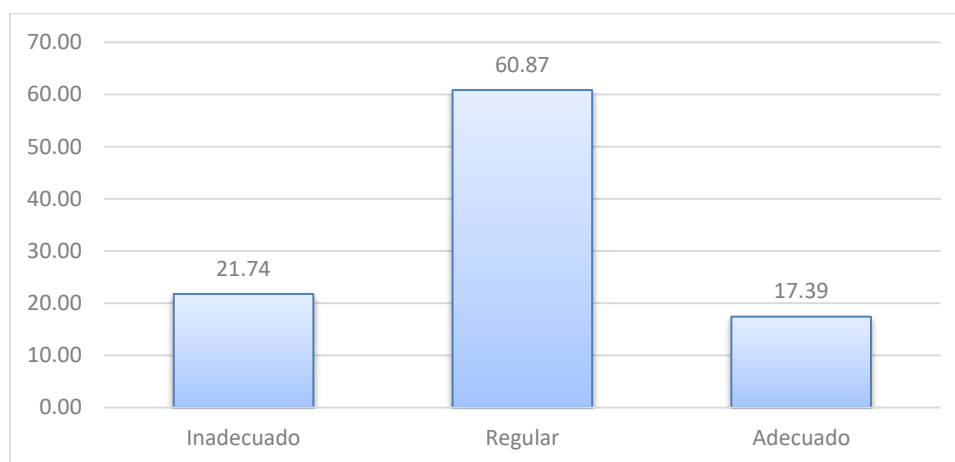
#### Tabla

9

*Frecuencias de la dimensión aspectos técnicos, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuado	5	21.74	21.74	21.74
	Regular	14	60.87	60.87	82.61
	Adecuado	4	17.39	17.39	100.00
	Total	23	100.00	100.00	

*Fuente:* Elaboración propia



*Figura 7.* Barras de la dimensión aspectos técnicos, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.

Comentario: Teniendo en cuenta los datos presentados en la tabla 9 y figura 7, que representa a la totalidad de la población del municipio que son un total de 23 trabajadores tenemos que se encuentra en un nivel regular (60.87), posteriormente encontramos el nivel inadecuado (21.74), y por último el nivel adecuado (17.39), esto demuestra el manejo de los aspectos técnicos de la supervisión no se viene realizando de manera adecuada dentro de la municipalidad y se tienen que mejorar.

#### Aspectos económicos

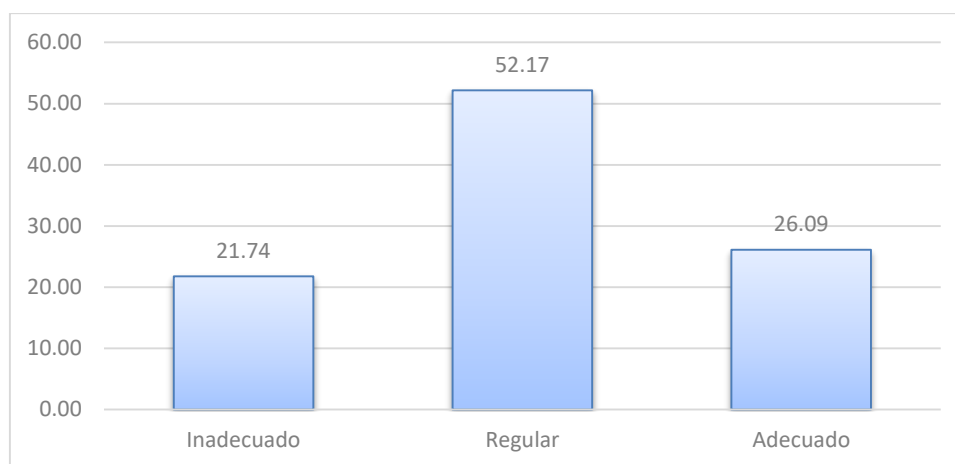
Tabla

10

*Frecuencias de la dimensión aspectos económicos según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuado	5	21.74	21.74	21.74
	Regular	12	52.17	52.17	73.91
	Adecuado	6	26.09	26.09	100.00
	Total	23	100.00	100.00	

*Fuente:* Elaboración propia



*Figura 8.* Barras de la dimensión aspectos económicos, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.

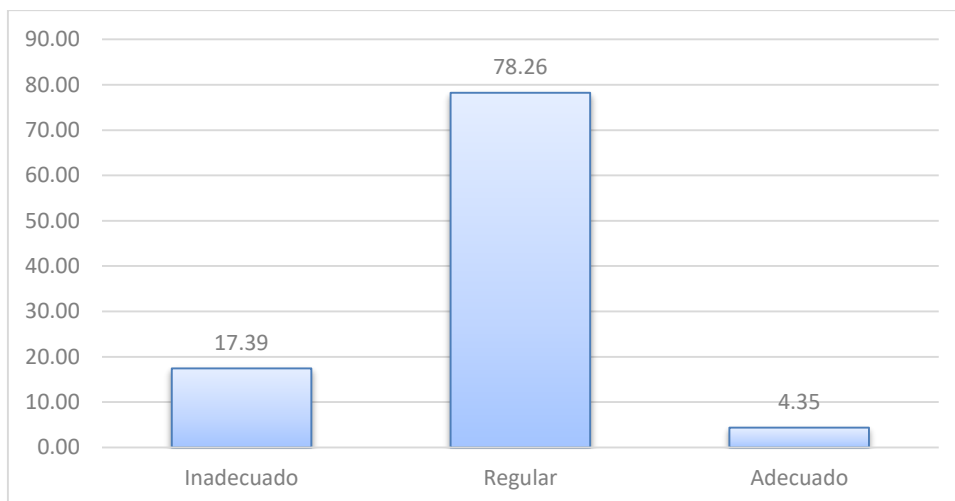
Comentario: Teniendo en cuenta los datos presentados en la tabla 10 y figura 8, que representa a la totalidad de la población del municipio que son un total de 23 trabajadores tenemos que se encuentra en un nivel regular (52.17), posteriormente encontramos el nivel adecuado (26.09), y por último el nivel inadecuado 21.74), esto demuestra que la institución tiene que mejorar la supervisión de los aspectos técnicos en las obras.

#### Aspectos administrativos

Tabla 11  
*Frecuencias de la dimensión Aspectos administrativos, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuado	4	17.39	17.39	17.39
	Regular	18	78.26	78.26	95.65
	Adecuado	1	4.35	4.35	100.00
	Total	23	100.00	100.00	

*Fuente:* Elaboración propia



*Figura 9.* Barras de la dimensión Aspectos administrativos, según los datos obtenidos en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.

Comentario: Teniendo en cuenta los datos presentados en la tabla 11 y figura 9, que representa a la totalidad de la población del municipio que son un total de 23 trabajadores tenemos que se encuentra en un nivel adecuado (78.26), posteriormente encontramos el nivel regular (17.39), y por último el nivel inadecuado (4.35), esto demuestra que los aspectos administrativos que se supervisan se está llevando de manera adecuada.

#### **4.1.2. Tablas cruzadas por variables y dimensiones**

Por el tipo de investigación se ha visto conveniente no desarrollar las tablas cruzadas.

#### **4.1.3. Prueba de normalidad**

Los datos no son homogéneos en tal sentido es no paramétrico por lo que se utilizará

Rho de Sperman.

#### 4.1.4. Contrastación de hipótesis de la investigación

Hipótesis general

H<sub>0</sub>: La planificación estratégica no tiene relación directa con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando en el año 2019.

H<sub>1</sub>: La planificación estratégica tiene relación directa con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando en el año 2019.

Hipótesis estadística

H<sub>0</sub>:  $\rho_s = 0$  ← Existe nula relación entre las variables.

H<sub>1</sub>:  $\rho_s \neq 0$  ← Existe relación entre variables.

$\alpha \leq 0.05$  ← Error propuesto.

estadístico:

$$\rho = 1 - \frac{6 \sum d^2}{n(n^2 - 1)}$$

Tabla

12

*Relación entre planificación estratégica y la supervisión de obras públicas en el municipio Espinoza Contratistas Generales S.A. en el año 2019.*

			Planificación estratégica	Supervisión de obras públicas
Rho de Spearman	Planificación estratégica	Coeficiente de correlación	1,000	,837**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	23	23
	Supervisión de obras públicas	Coeficiente de correlación	,837**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	23	23

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Comentario: Procediendo a comparar nuestros resultados con la hipótesis estadística propuesta tenemos que en la tabla 12, el grado de significancia de la prueba estadística es menor al 5%, entre el planificación estratégica y el Supervisión de obras públicas, resultados que muestran una relación positiva muy alta, al menos en los 23 trabajadores de la muestra; ( $\rho = 0.837$ ,  $p = .000$ ) el nivel de relación entre las variable es muy fuerte; es decir, cuando se mejore el planificación estratégica, en la misma medida también mejorara el supervisión de obras públicas.

#### Hipótesis específicas

##### Hipótesis específica 1:

$H_0$ : La formulación de la planificación estratégica no tiene relación directa con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.

$H_1$ : La formulación de la planificación estratégica tiene relación directa con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.

##### Hipótesis estadística

$H_0: \rho_s = 0$  ← Hipótesis nula: no existe correlación entre la formulación de la planificación estratégica y la supervisión de obras públicas en la Municipalidad e Huando, 2019.

$H_1: \rho_s \neq 0$  ← Hipótesis alterna: existe correlación entre la formulación de la planificación estratégica y la supervisión de obras públicas en la Municipalidad e Huando, 2019.

$\alpha = 0.05$  ← Nivel de significancia para probar estas hipótesis.

estadístico:

$$\rho = 1 - \frac{6 \sum d^2}{n(n^2 - 1)}$$

Tabla

13

*Relación entre la formulación del planeamiento estratégico y la supervisión de obras públicas en el municipio Espinoza Contratistas Generales S.A. en el año 2019.*

		Formulación	Supervisión de obras públicas
Rho de Spearman	Formulación	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,784**
		N	,000
Supervisión de obras públicas	Formulación	Coeficiente de correlación	23
		Sig. (bilateral)	,784**
		N	,000
			23

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Comentario: Procediendo a comparar nuestros resultados con la hipótesis estadística propuesta tenemos que en la tabla 13, el grado de significancia de la prueba estadística es menor al 5%, entre la formulación del planeamiento estratégico y el Supervisión de obras públicas, resultados que muestran una relación positiva alta, al menos en los 23 trabajadores de la muestra; ( $\rho = 0.784$ ,  $p = .000$ ) el nivel de relación entre las variable es muy fuerte; es decir, cuando se mejoren las formas de formulación del planeamiento estratégico, en la misma medida también mejorara el Supervisión de obras públicas.

Hipótesis específica 2:

H<sub>0</sub>: La Ejecución de la planificación estratégica no tiene relación directa con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.



H<sub>i</sub>: La Ejecución de la planificación estratégica tiene relación directa con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.

#### Hipótesis estadística

H<sub>0</sub>:  $\rho_s = 0$  ← Hipótesis nula: no existe correlación entre la ejecución de la planificación estratégica y la supervisión de obras públicas en la Municipalidad e Huando, 2019.

H<sub>1</sub>:  $\rho_s \neq 0$  ← Hipótesis alterna: no existe correlación entre la ejecución de la planificación estratégica y la supervisión de obras públicas en la Municipalidad e Huando, 2019.

$\alpha = 0.05$  ← Nivel de significancia para probar estas hipótesis.

estadístico:

$$\rho = 1 - \frac{6 \sum d^2}{n(n^2 - 1)}$$

Tabla 14

*Relación entre la Ejecución de la planificación estratégica y la supervisión de obras públicas en el municipio Espinoza Contratistas Generales S.A. en el año 2019.*

		Ejecución		Supervisión de obras públicas
Rho de Spearman	Ejecución	Coeficiente de correlación	1,000	,769**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	23	23
Supervisión de obras públicas	Supervisión de obras públicas	Coeficiente de correlación	,769**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	23	23

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Comentario: Procediendo a comparar nuestros resultados con la hipótesis estadística propuesta tenemos que en la tabla 14, el grado de significancia de la prueba estadística es menor al 5%, entre la Ejecución del planeamiento estratégico y el Supervisión de obras públicas, resultados que muestran una relación positiva alta, al menos en los 23 trabajadores de la muestra; ( $\rho = 0.769$ ,  $p = .000$ ) el nivel de relación entre las variable es muy fuerte; es decir, cuando se mejore la Ejecución, en la misma medida también mejorara el Supervisión de obras públicas.

Hipótesis específica 3:

$H_0$ : El control de la planificación estratégica no tiene relación directa con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.

$H_1$ : El control de la planificación estratégica tiene relación directa con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.

Hipótesis estadística

$H_0: \rho_s = 0$  ← Hipótesis nula: no existe correlación entre el control de la planificación estratégica y la supervisión de obras públicas en la Municipalidad e Huando, 2019.

$H_1: \rho_s \neq 0$  ← Hipótesis alterna: existe correlación entre el control de la planificación estratégica y la supervisión de obras públicas en la Municipalidad e Huando, 2019.

$\alpha = 0.05$  ← Nivel de significancia para probar estas hipótesis.

estadístico:

$$\rho = 1 - \frac{6 \sum d^2}{n(n^2 - 1)}$$

Tabla

15

*Relación entre la control de la planificación estratégica y la Supervisión de obras públicas en el municipio Espinoza Contratistas Generales S.A. en el año 2019.*

			Control	Supervisión de obras públicas
Rho de Spearman	Control	Coeficiente de correlación	1,000	,663**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	23	23
Supervisión de obras públicas		Coeficiente de correlación	,663**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	23	23

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Comentario: Procediendo a comparar nuestros resultados con la hipótesis estadística propuesta tenemos que en la tabla 15, el grado de significancia de la prueba estadística es menor al 5%, entre la Control de la planificación estratégica y el supervisión de obras públicas, resultados que muestran una relación positiva alta, al menos en los 23 trabajadores de la muestra; ( $\rho = 0.663$ ,  $p = .000$ ) el nivel de relación entre las variable es muy fuerte; es decir, cuando se mejoren la Control de la planificación estratégica, en la misma medida también mejorara el supervisión de obras públicas.

## Capítulo V

### 5. DISCUSIÓN

#### 5.1. Discusión de resultados obtenidos

La planificación estratégica municipal es un proceso dinámico e interactivo para determinar los objetivos, estrategias y acciones del municipio. Se elabora a través de técnicas administrativas diferentes y complementarias con la plena participación de actores sociales, es decir, residentes, gerentes locales y otros interesados en la ciudad.

Está formalizado para articular políticas federales, estatales y municipales para producir resultados en el municipio y generar una calidad de vida adecuada para sus ciudadanos. Es un proyecto urbano global que considera los aspectos sociales, económicos y territoriales, una forma participativa y continua de pensar el municipio en el presente y en el futuro. Según (Aliaga, 2011), “la planificación estratégica municipal es una herramienta de gestión con un único propósito: hacer que el trabajo de una ciudad o ayuntamiento sea más eficiente”. El enfoque estratégico en el

desarrollo local disminuye la indecisión y favorece las transformaciones económicas, sociales y políticas en las ciudades, para abordar de manera coherente la multiplicidad de iniciativas en el municipio, buscando el consenso entre múltiples actores (incluido el gobierno) en la selección de un futuro deseable y factible.

Coordina los diversos niveles y funciones estratégicas de una ciudad en un proyecto global. Aun así, (Aliaga, 2011) reitera que

Es una forma de aprender sobre las demandas y necesidades externas y la capacidad de respuesta de la administración municipal para revelar expectativas y referencias de valor. Innumerables situaciones pueden llevar a una ciudad a formular metodológicamente un plan estratégico municipal. Por ejemplo, la posibilidad de llegar a un consenso sobre el modelo futuro de una ciudad de acuerdo con la percepción de los cambios que tienen lugar en la ciudad, en respuesta a crisis, recesión de los sectores básicos de la economía territorial y también persiguiendo un mayor cohesión e integración territorial. Estas situaciones pueden facilitar la gestión estratégica de las ciudades.

Los gobiernos locales pueden adoptar los conceptos que surgen de la planificación empresarial porque las ciudades están sujetas a las mismas condiciones y desafíos que las empresas. Surgen como una herramienta para enfrentar el problema urbano, ya que permite la posibilidad de actuar sobre poblaciones y territorios; sobre desigualdad, pobreza e informalidad; en infraestructuras urbanas y de movilidad; sobre el espacio público; sobre la competitividad de la ciudad y la nueva economía y su relación con la gestión urbana; sobre sostenibilidad; y finalmente, sobre la construcción de un proyecto de ciudad. La planificación estratégica puede ser situacional, pero requiere una metodología adecuada para su elaboración.

Teniendo en cuenta la alta relación que tiene con la supervisión de obras públicas es necesario que los pasos a seguir en el municipio no tienen por qué ser algo novedoso, ni extraordinario, sino ni más ni menos tareas que bien acopladas en nuestra rutina, consiguen mejorar nuestros resultados, además de no darnos más trabajos, y por supuesto, evitarnos problemas y pérdida de energía, algo que en el desempeño de nuestras funciones en obra, se agradece.

Cuando digo que son pasos bien acoplados, me refiero como siempre, a realizar determinadas tareas enfocadas al avance de otras. Máxima utilización de nuestro tiempo y recursos.

Los pasos para realizar una buena supervisión de obras son los siguientes:

- Revisión previa de la técnica constructiva a aplicar.
- Poner de acuerdo a todas las partes responsables.
- Transmitir delegar las instrucciones de la forma correcta.
- Revisión de la ejecución.

En los tres primeros pasos, prima el tiempo, es decir, ir por delante de los acontecimientos, mientras en el último paso, es el único que realizaremos después de ejecutada la obra.

Esta diferencia es muy importante, si alguno de los tres primeros pasos se realiza fuera de tiempo, perderá su efectividad y pudiera llegar a provocar grandes dolores de cabeza, que es lo que les pasa a muchas personas en el desempeño de su actividad, que al ir por detrás de los acontecimientos, son éstos quienes le sobrevienen, teniéndose que limitar a solucionarlos, a apagar fuegos.

## 5.2. Conclusiones

De acuerdo con los resultados obtenidos en esta investigación se concluye:

**Primera:** Existe relación significativa entre planificación estratégica y la Supervisión de obras públicas en la empresa Espinoza Contratistas Generales S.A. en el año 2019, al encontrarse una correlación no paramétrica Rho de Spearman ( $\rho = 0.837$ ;  $p = .000$ ) con una dirección positiva y magnitud fuerte; lo que permite concluir, cuanto mayor es planificación estratégica, mejor es la supervisión de obras públicas.

**Segunda:** Existe relación significativa entre las formulación de la planeación estratégica y la Supervisión de obras públicas en la empresa Espinoza Contratistas Generales S.A. en el año 2019, al encontrarse una correlación no paramétrica Rho de Spearman ( $\rho = 0.784$ ;  $p = .000$ ) con una dirección positiva y magnitud fuerte; lo que permite concluir, cuanto mejor se utilicen las formulación de la planeación estratégica, mejor es la supervisión de obras públicas.

**Tercera:** Existe relación significativa entre los Ejecución de la planificación estratégica y la Supervisión de obras públicas en la empresa Espinoza Contratistas Generales S.A. en el año 2019, al encontrarse una correlación no paramétrica Rho de Spearman ( $\rho = 0.769$ ;  $p = .000$ ) con una dirección positiva y magnitud fuerte; lo que permite concluir, cuanto mejores Ejecución de la planificación estratégica, mejor es la supervisión de obras públicas.

**Cuarta:** Existe relación significativa entre los Control de la planificación estratégica y la Supervisión de obras públicas en la empresa Espinoza Contratistas Generales S.A. en el año 2019, al encontrarse una correlación no paramétrica

Rho de Spearman ( $\rho = 0.663$ ;  $p = .000$ ) con una dirección positiva y magnitud fuerte; lo que permite concluir, cuanto mejor Control de la planificación estratégica, mejor es la supervisión de obras públicas.



### 5.3. Recomendaciones

**Primera:** Se recomienda establecer un vínculo estrecho entre cómo se planifica en todos los niveles de la municipalidad para que se pueda mejorar la supervisión de obras públicas de la misma teniendo en cuenta estándares y normativa vigente y realizando una reestructuración del área de planeamiento estratégico.

**Segunda:** Para formular la planificación se recomienda tener una estructura de costos definida no solamente para saber cuál es el costo del proyecto sino también dentro de cada una de las áreas, es un valor agregado que permite estructurar de forma más detallada cual pueden ser los costos en los que se van a incurrir en el proyecto y esto mitiga los sobre costos y se puede evitar que el flujo de cada de los proyectos tienda a disminuir de forma drástica.

**Tercera:** Se recomienda en la ejecución de las estrategias tener en cuenta los planes metodológico que no solamente permite conocer las necesidades del cliente interno y externo del proyecto sino que a su vez evaluar a los steackholders del proyecto para mirar cual ha sido su grado de satisfacción y de esta forma mejorar y continuar con las buenas relaciones de los aliados estratégicos de la Municipalidad.

**Cuarta:** Se recomienda instalar un área de control para determinar los problemas que se puedan presentar al momento de realizar la supervisión de obras para controlar de la mejor manera a los supervisores de parte del municipio.

## FUENTES DE INFORMACIÓN

- Álamo, L., & Gracia, M. (2007). El proceso estratégico en el sector público: análisis en el contexto de las universidades españolas. *Investigaciones Europeas de Dirección y Economía del municipio*, 13(2), 113-129.
- Aliaga, C. (2011). *Fuandamentos de la gestión pública*. Perú: ECITEC.
- Alvarado, J. (2018). *Ejecución y Supervisión de Obras Publicas*. Perú: Marketing consultores.
- Andía, W. (2016). *Manual de gestión pública* (6 ed.). Perú: Arte y pluma.
- Arce, J. (2018). *Planeamiento estratégico y presupuesto según el personal administrativo de la unidad ejecutora 002 de la Superintendencia Nacional de los Registros Públicos Sede Lima, 2016*. Tesis, Universidad César Vallejo, Perú.
- Davara, F. (2015). Planificación estratégica e inteligencia económica: herramientas de gestión del cambio. *Cuadernos de estrategia*, 189-229.
- David, F., & David, F. (2016). *Strategic Management. Concepts and Cases* (16 ed.). Estados Unidos: Pearson.
- Delgado, J. (2018). *Plan de acción para la mejora del sistema de planeamiento estratégico en la Municipalidad Distrital de Sallique, Jaen*. Tesis, Universidad César Vallejo, Perú.
- Gamble, J., Peteraf, M., & Thompson, A. (2015). *Essentials of strategic management: the quest for competitive advantage* (4 ed.). Estados Unidos: McGraw Hill.

- Gutiérrez, H. (2016). *Estrategias de muestreo, diseño de encuestas y estimación de parámetros*. Colombia: Ediciones de la U.
- Hernández, R., & Mendoza, C. (2019). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: McGraw Hill.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación* (6 ed.). México: McGraw-Hill Interamericana.
- Instituto de la construcción y gerencia. (2017). *Supervisión de obras públicas* (14 ed.). Perú: Fondo Editorial ICG.
- Miano, O. (2015). *Supervisión en la ejecución de obras públicas y privadas*. Perú: Ediciones Miano.
- Mintzberg, H., Ahlstrand, B., & Lampel, J. (2008). *Safari a la estrategia* (3 ed.). Argentina: Granica.
- Olivares, A., Peralta, P., Ochoa, J., & Espinoza, F. (2017). *Estrategias básicas de competitividad*. México: Qartuppi.
- Pino, R. (2018). *Metodología de la investigación* (2 ed.). Perú: San Marcos.
- Porter, M. (2017). *Ser competitivo: Edición actualizada y aumentada*. España: Deusto.
- Rothaermel, F. (2017). *Strategic Management* (3 ed.). Estados Unidos: McGraw Hill.
- Solar, M. (2018). *Propuesta de metodología para supervisión de obras en los procesos constructivos del sector público en la provincia del Santa - 2015*. Tesis, Universidad San Pedro, Perú.

Voutssás, J. (2017). Gobierno abierto en bibliotecas públicas: planeación estratégica y el valor público. *e-Ciencias de la Información*, 7(1).

Yaranga, L. (2017). *Diagnostico de la calidad en la supervisión de obras públicas ejecutadas por el Gobierno Regional de Huancavelica en la Provincia de Huancavelica en los años 2015 2016*. Tesis, Universidad Nacional de Huancavelica, Perú.

Yori, C. (2000). La planificación estratégica y la participación de los actores sociales locales. *Revista Internacional de Desarrollo Local*, 1(1), 31-41.

**ANEXOS**

## Anexo 1. Matriz de consistencia

### Título: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SUPERVISIÓN DE OBRAS PÚBLICAS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUANDO, 2019.

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES Y DIMENSIONES	METODOLOGÍA
<p><b>Problema General:</b> ¿De qué manera la planificación estratégica se relaciona con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019?</p> <p>Problemas específicos:</p> <p>¿De qué manera la formulación de la planificación estratégica se relaciona con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019?</p> <p>¿De qué manera la ejecución de la planificación estratégica se relaciona con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019?</p> <p>¿De qué manera el control de la planificación estratégica se relaciona con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019?</p>	<p><b>Objetivo General:</b> Establecer de qué manera la planificación estratégica se relaciona con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b> Determinar de qué manera la formulación de la planificación estratégica se relaciona con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019. Determinar de qué manera la ejecución de la planificación estratégica se relaciona con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019. Determinar de qué manera la control de la planificación estratégica se relaciona con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.</p>	<p><b>Hipótesis General:</b> La planificación estratégica tiene relación directa con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.</p> <p><b>Hipótesis específicas:</b> La formulación de la planificación estratégica tiene relación directa con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019. La ejecución de la planificación estratégica tiene relación directa con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019. El control de la planificación estratégica tiene relación directa con la supervisión de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Huando, 2019.</p>	<p>Variable: Planificación estratégica</p> <p>X1: Formulación X2: Ejecución X3: Control</p> <p><b>Variable:</b> <b>Supervisión de obras públicas</b> Y1: Aspectos técnicos Y2: Aspectos económicos Y3: Aspectos administrativos</p>	<p><b>MÉTODO</b> Método científico</p> <p><b>MÉTODOS ESPECÍFICOS</b> Descriptivo</p> <p><b>TÉCNICA</b> Encuesta</p> <p><b>TIPO</b> Básica</p> <p><b>NIVEL</b> Correlacional</p> <p><b>DISEÑO</b> No experimental, de corte transversal correlacional</p> <p><b>POBLACIÓN</b> 23 colaboradores.</p> <p><b>MUESTRA</b> 23 colaboradores Censo.</p>

## Anexo 2. Instrumentos para la recolección de datos

### Escala de planificación estratégica

Estimado colaborador, la presente escala de actitud es parte de una investigación cuyo objetivo es Establecer la relación de la planificación estratégica con la supervisión de obras, La información que nos proporcione se utilizará para fines de la investigación y será estrictamente confidencial. Le solicitamos atentamente su cooperación y apoyo contestando a las siguientes afirmaciones teniendo en cuenta la escala que se detalla a continuación:

1. Nunca
2. Casi nunca
3. A veces
4. Casi siempre
5. Siempre

Instrucciones, marque con una x lo que considere que sucede en el municipio.

N°	ÍTEMS	PUNTAJES				
1	La visión del municipio se establece de manera correcta.	1	2	3	4	5
2	La misión del municipio se establece de manera correcta.	1	2	3	4	5
3	Los valores y el código de ética del municipio se establecen de manera correcta.	1	2	3	4	5
4	En el municipio evalúan los factores externos para la planificación de manera correcta.	1	2	3	4	5
5	En el municipio evalúan los factores internos para la planificación de manera correcta.	1	2	3	4	5
6	Se establecen de manera adecuada los objetivos a largo plazo en el planeamiento estratégico del municipio.	1	2	3	4	5
7	Se deciden y eligen las mejores estrategias para el municipio de manera que estas impulsen el crecimiento organizacional.	1	2	3	4	5
8	Se establecen de manera adecuada los objetivos de corto plazo dentro del municipio.	1	2	3	4	5
9	Las políticas que tiene el municipio son las adecuadas para el crecimiento organizacional.	1	2	3	4	5
10	Se tienen los recursos necesarios para implementar la estrategia planteada por el municipio.	1	2	3	4	5

11	La estructura organizacional es la adecuada para facilitar su trabajo diario dentro del municipio.	1	2	3	4	5
12	El municipio cuenta con un recurso humano adecuado para que la organización tenga un crecimiento sostenido.	1	2	3	4	5
13	Realizan revisiones periódicas de forma interna y externa del cual se formulan los objetivos del municipio.	1	2	3	4	5
14	Hay una estructura de Control del desempeño adecuada en el municipio.	1	2	3	4	5
15	Se aplican acciones correctivas si no se alcanza los objetivos en el municipio.	1	2	3	4	5
16	Se estructuran auditorias de manera adecuada y en el momento oportuno en el municipio.	1	2	3	4	5
17	El municipio cuenta con planes de contingencia por si suceden situaciones no previstas en el trabajo diario.	1	2	3	4	5
18	Se supervisa la Calidad de la obra de manera adecuada en el municipio	1	2	3	4	5
19	Se supervisa la Calidad de los materiales de manera adecuada en el municipio	1	2	3	4	5
20	Se supervisa la Adelantos de obra de manera adecuada en el municipio	1	2	3	4	5
21	Se supervisa la Valorizaciones de manera adecuada en el municipio	1	2	3	4	5
22	Se supervisa la Gastos generales de manera adecuada en el municipio	1	2	3	4	5
23	Se supervisa la Liquidación de obra de manera adecuada en el municipio	1	2	3	4	5
24	Se supervisa la Cuaderno de obra de manera adecuada en el municipio	1	2	3	4	5
25	Se supervisa la Modelos de cuadernos de obra de manera adecuada en el municipio	1	2	3	4	5
26	Se supervisa la Ampliaciones de plazo de manera adecuada en el municipio	1	2	3	4	5
27	Se supervisa la Calidad de la obra de manera adecuada en el municipio	1	2	3	4	5



## Anexo 3. Base de datos

VARIABLE 1																		
Muestra	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total	DX 1	DX 2	DX 3
1	4	2	3	5	5	5	5	3	5	3	5	4	1	2	52	29	11	12
2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	2	3	1	1	19	7	5	7
3	4	4	5	4	3	3	5	4	1	5	4	3	4	4	53	28	10	15
4	1	2	3	3	3	3	3	3	2	2	4	3	1	1	34	18	7	9
5	3	2	5	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	5	47	23	9	15
6	1	3	5	5	5	5	4	1	4	3	3	4	5	3	51	28	8	15
7	5	1	5	4	4	4	2	4	1	4	4	3	4	1	46	25	9	12
8	1	2	1	1	1	1	1	2	1	2	2	3	3	1	22	8	5	9
9	4	3	4	5	5	5	4	3	4	5	5	5	5	3	60	30	12	18
10	3	3	4	4	4	4	3	4	5	2	5	4	3	4	52	25	11	16
11	3	3	3	3	3	4	4	1	4	4	5	5	3	3	48	23	9	16
12	4	1	4	4	3	2	2	4	1	4	2	2	4	1	38	20	9	9
13	3	3	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	3	59	30	12	17
14	1	2	2	1	2	2	2	2	3	2	2	4	4	2	31	12	7	12
15	3	3	3	3	4	3	2	3	4	5	2	5	3	3	46	21	12	13
16	2	3	5	4	4	4	3	3	3	5	3	3	4	3	49	25	11	13
17	4	3	2	4	3	2	4	3	2	3	4	3	4	3	44	22	8	14
18	4	2	4	4	3	5	3	1	4	3	3	5	4	2	47	25	8	14
19	2	2	3	5	5	3	3	5	5	3	3	5	5	5	54	23	13	18
20	4	3	1	4	4	4	4	5	2	5	5	4	4	3	52	24	12	16
21	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	55	27	12	16
22	1	2	2	1	5	5	3	4	1	5	4	2	1	1	37	19	10	8
23	5	2	4	4	5	3	3	2	5	5	5	5	5	3	56	26	12	18
1	6	3	3	4	2	2	2	3	6	0	0	0	4	6	3	3	4	5
2	2	9	3	0	1	3	4	4	3	5	5	2	0	3	11	14	18	10
3	5	10	5	4	6	6	8	7	3	6	5	7	5	10	9	6	1	8
4	8	1	6	10	7	6	7	7	7	5	7	6	9	2	23	23	23	23
5	2	0	6	5	7	6	2	2	4	7	6	8	5	2				
TOTAL	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23				

VARIABLE 2														
Muestra	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total	DY1	DY2	DY3
1	4	5	4	3	5	4	4	4	5	1	39	13	16	10
2	2	2	1	2	2	1	1	2	1	2	16	5	6	5
3	2	4	5	3	4	4	4	4	4	4	38	11	15	12
4	3	3	2	5	1	1	1	4	1	1	22	8	8	6
5	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	32	9	13	10
6	2	4	4	3	4	4	4	4	3	4	36	10	15	11
7	3	3	3	4	3	3	3	3	5	4	34	9	13	12
8	2	1	1	2	2	1	1	1	3	2	16	4	6	6
9	3	5	5	3	5	5	5	4	4	4	43	13	18	12
10	3	4	4	3	4	4	4	4	5	4	39	11	15	13
11	2	3	4	2	3	4	4	3	2	3	30	9	13	8
12	3	3	2	3	3	2	2	2	4	4	28	8	10	10
13	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	42	13	17	12
14	2	2	2	2	2	2	2	2	5	2	23	6	8	9
15	4	4	3	4	3	3	3	3	5	4	36	11	13	12
16	2	3	3	2	3	3	3	4	5	3	31	8	11	12
17	3	1	1	2	1	1	1	1	3	1	15	5	5	5
18	4	3	3	4	3	3	3	5	1	3	32	10	13	9
19	3	5	5	3	5	5	5	5	4	3	43	13	18	12
20	1	2	4	3	5	4	4	4	4	1	32	7	16	9
21	2	3	5	5	3	5	5	3	3	5	39	10	18	11
22	3	3	3	4	3	3	3	4	1	4	31	9	13	9
23	3	3	3	4	1	3	3	3	5	4	32	9	11	12
1	1	2	3	0	3	4	4	2	4	4	5	5	5	4
2	8	3	3	6	3	2	2	3	1	3	11	14	12	18
3	10	10	7	8	9	7	7	6	5	4	7	4	6	1
4	3	5	6	6	4	7	7	10	6	11	23	23	23	23
5	1	3	4	3	4	3	3	2	7	1				
<b>Total</b>	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23				

### Anexo 4. Evidencia digital de similitud

The screenshot displays a plagiarism detection tool interface. At the top, a red banner indicates a similarity score of 21%. Below this, a list of 13 sources is provided, each with a percentage of similarity. The main area shows a document titled 'UNIVERSIDAD PERUANA DE CIENCIAS E INFORMÁTICA ESCUELA DE POSGRADO' with a thesis title 'PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SUPERVISIÓN DE OBRAS PÚBLICAS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUANDO EN EL AÑO 2019'. The document also lists the author 'Reimundo Zácerías, Damián Laura', the advisor 'Dr. William Eduardo Mory Chiparra', and the location 'LIMA - PERÚ'.

**Resumen de coincidencias**  
**21 %**

Item	Source	Similarity
1	Entregado a Universidad... Trabajo de estudiante	8 %
2	repositorio.uv.edu.pe Fuente de Internet	1 %
3	es.scribd.com Fuente de Internet	1 %
4	Entregado a Pontificia... Trabajo de estudiante	1 %
5	www.repositorio.uv.edu.pe Fuente de Internet	1 %
6	www.scribd.com Fuente de Internet	1 %
7	pt.scribd.com Fuente de Internet	1 %
8	www.eneqis.org.mx Fuente de Internet	<1 %
9	www.ujaen.es Fuente de Internet	<1 %
10	digpaes.untriu.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
11	repositorio.unimilitar.edu... Fuente de Internet	<1 %
12	repositorio.universal.edu... Fuente de Internet	<1 %
13	Entregado a UNIBA	<1 %

UNIVERSIDAD PERUANA DE CIENCIAS E INFORMÁTICA  
ESCUELA DE POSGRADO

TESIS

**PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SUPERVISIÓN DE OBRAS PÚBLICAS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUANDO EN EL AÑO 2019**

**PRESENTADO POR**  
Reimundo Zácerías, Damián Laura

**PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN GESTIÓN ESTRATÉGICA EMPRESARIAL**


**ASESOR**  
Dr. William Eduardo Mory Chiparra

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN  
COMPORTAMIENTO HUMANO Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

**LIMA - PERÚ**  
2019

Página: 1 de 73    Número de palabras: 12386

**Anexo 5.** Autorización de publicación en el repositorio


**UNIVERSIDAD  
PERUANA DE  
CIENCIAS E  
INFORMÁTICA**  
La Universidad del futuro, hoy

**FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN  
DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN O TESIS  
EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UPCI**

1.- DATOS DEL AUTOR

Apellidos y Nombres: DAMIAN LAURA REIMUNDO Z.

DNI: 20041743 Correo electrónico: arguidamian@hotmail.com

Domicilio: Pj. Santa María N° 170

Teléfono fijo: \_\_\_\_\_ Teléfono celular: 964882018

2.- IDENTIFICACIÓN DEL TRABAJO Ó TESIS

Facultad/Escuela: Post Grado

Tipo: Trabajo de Investigación Bachiller ( ) Tesis (X)

Título del Trabajo de Investigación / Tesis:  
"Planeamiento Estratégico y Supervisión de  
Obras Públicas en la Municipalidad Distri-  
tal de Huando en el año 2019"

3.- OBTENER:

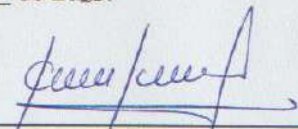
Bachiller ( ) Título ( ) Mg. (X) Dr. ( ) PhD. ( )

4. AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN EN VERSIÓN ELECTRÓNICA

Por la presente declaro que el documento indicado en el ítem 2 es de mi autoría y exclusiva titularidad, ante tal razón autorizo a la Universidad Peruana Ciencias e Informática para publicar la versión electrónica en su Repositorio Institucional (<http://repositorio.upci.edu.pe>), según lo estipulado en el Decreto Legislativo 822, Ley sobre Derecho de Autor, Art23 y Art.33.

Autorizo la publicación de mi tesis (marque con una X):  
 (X) Sí, autorizo el depósito y publicación total.  
 ( ) No, autorizo el depósito ni su publicación.

Como constancia firmo el presente documento en la ciudad de Lima, a los 23 días del mes de Junio de 2019.

  
 \_\_\_\_\_  
 Firma

